



MATERIAL CAPACITACIÓN DIRIGIDA A
LOS GRUPOS DE VALOR



Marco Estratégico



Marco Estratégico



Propósito Superior

CISA deberá responder a las necesidades de las entidades del estado, movilizando o monetizando activos improductivos que generen un retorno económico y social.



Misión

Crear valor compartido maximizando el retorno económico y social, mediante líneas de negocio que optimicen los activos del Estado.



Visión

En el año 2026, CISA se consolidará como aliado estratégico de las entidades del Estado para la optimización de bienes urbanos y rurales, la consolidación de las participaciones accionarias Estatales, la normalización de la cartera y la divulgación de la información de activos públicos con altos estándares de calidad

Lineamientos Estratégicos

Generar valor social y económico

Apoyar el fortalecimiento de las finanzas públicas, optimizando los bienes rurales y urbanos

Operar con transparencia

Fortalecer el Gobierno Corporativo

Perspectivas Estratégicas

Valor compartido

Gestión Integral de Activos Públicos

Fortalecimiento de la transparencia y eficiencia en la gestión

Formulación integral de buenas prácticas de gobernanza corporativa

Objetivos Estratégicos

Generar valor compartido desde las líneas de negocio

Ser el aliado estratégico de las entidades públicas para la gestión eficiente de sus activos

Fortalecer los canales de anticorrupción y el relacionamiento estratégico.

Consolidar el Gobierno Corporativo con enfoque diferencial y de género

MeGA Estratégica



Gestionar **12** proyectos estratégicos que generen valor compartido aportando a la consolidación de la Paz Total

Indicadores Estratégicos



Lineamiento Estratégico: Generar valor social y económico

Perspectiva Estratégica: Valor compartido

Objetivo Estratégico: Generar valor compartido desde las líneas de negocio

GVC 1: Gestionar **1** proyecto estratégico que permita generar ingresos a partir de la inserción en mercados de bonos de carbono, banco de hábitat o negocios verdes.

GVC 2: Gestionar **5** proyectos estratégicos inmobiliarios para iniciativas comunitarias y/o de entidades públicas que fortalezcan el tejido social en el marco de la Paz Total

Lineamiento Estratégico: Apoyar el fortalecimiento de las finanzas públicas, optimizando los bienes rurales y urbanos

Perspectiva Estratégica: Gestión integral de Activos Públicos

Objetivo Estratégico: Ser el aliado estratégico de las entidades públicas para la gestión eficiente de sus activos

AE1: Gestionar **1** proyecto que contribuya al aumento del recaudo de municipios categoría 4,5,6 con el fin de disminuir de la brecha municipal en la generación de recursos propios.

AE2: Gestionar **3** proyectos de cartera que permitan disminuir la vulnerabilidad económica de grupos poblacionales y jóvenes.

AE3: Consolidar a CISA como la casa de cobranza pública para entidades del Estado

AE4: Gestionar **2** proyectos de gestión de activos estratégicos (sociedades, participaciones accionarias y fiducias)

AE5: Disminuir a **24** meses el promedio del periodo máximo de rotación en movilización de activos

AE6: Gestionar **4** soluciones de arrendamiento para las entidades del estado.

Lineamiento Estratégico: Operar con transparencia

Perspectiva Estratégica: Fortalecimiento de la transparencia y eficiencia en la gestión

Objetivo Estratégico: Fortalecer los canales de anticorrupción y el relacionamiento estratégico

OT1: Fortalecimiento del Sistema de monitoreo y análisis de activos del Estado (SIGA)

OT2: Generar **10** espacios de interacción y retroalimentación con los grupos de interés en el marco de la política anticorrupción y el relacionamiento estratégico

Lineamiento Estratégico: Fortalecer el Gobierno Corporativo

Perspectiva Estratégica: Formulación integral de buenas prácticas de gobernanza corporativa

Objetivo Estratégico: Consolidar el Gobierno Corporativo con enfoque diferencial y de género

FGC 1: Posicionar CISA frente a las entidades públicas y demás grupos de interés

FCG 2: Fortalecer el gobierno corporativo por medio de la actualización de estatutos de CISA, código de buen gobierno, implementación de las buenas prácticas de la función pública con enfoque diferencial y de género

Líneas de Negocio



Líneas de Negocio

Línea Cartera

Compra

- **Cartera comercial:** Educativa - Hipotecaria – Consumo.
- **Cartera coactiva:** Multas y sanciones impuestas a personas naturales o jurídicas, Impuesto predial, entre otras
- **Cartera de salud:** Facturas, cuentas de servicios de salud sector prestador del servicio.

Actividades de cobranza

- Identificación de las obligaciones
- Localización de deudores.
- Cobranza preventiva y persuasiva
- Judicialización de obligaciones.
- Vigilancia de procesos judiciales.
- Recaudo y aplicación de pagos.

Levantamiento de información

- Diligenciamiento de base de datos.
- Conformación de expedientes.
- Organización y custodia de expedientes.
- Digitalización documental.



Líneas de Negocio

Línea Inmuebles

Compra y Movilización

Bienes inmuebles de diversas tipologías (rural, urbano, lotes, locales, bodegas, comercial y vivienda) que no sean requeridos para el desarrollo del objeto misional de las entidades del estado.

Comercialización

Intermediación y gestión comercial de los inmuebles que no adquiera CISA.

Estructuración de proyectos

Administración

Prestación del servicio de custodia, mantenimiento, preservación de inmuebles.

Arriendo

Gestiones administrativas para el cumplimiento de los contratos de arrendamiento.

Saneamiento

Acciones jurídicas y técnicas de saneamiento, para dar mayor valor al inmueble.

Avalúos

Coordinación y revisión del cumplimiento de los requisitos establecidos por ley en la elaboración de los avalúos.



Líneas de Negocio

Otras Líneas

Consultoría

Asesoría técnica, jurídica y financiera a entidades públicas sobre bienes muebles, inmuebles e intangibles. Incluye el levantamiento de información, el diagnóstico general y el estado actual.

Subasta electrónica

Intermediación para venta de bienes muebles propiedad de las entidades públicas, por lotes o unidades, a través de subasta electrónica de tipo ascendente.

Proyectos societarios estratégicos

Consolidar las participaciones accionarias de la Nación, constituyendo y/ estructurando sociedades en proyectos estratégicos.

Participaciones accionarias

Acompañamiento y asesoría en el proceso de comercialización y gestión de participaciones accionarias de entidades públicas en diferentes sociedades que permitan optimizar la gestión de estos activos.





Hacienda



Elaboró: Sandra Neira Rodriguez – Analista de Planeación
Aprobó Melissa Alfonso García – Directora de Planeación Estratégica
Fecha de elaboración: 11 de diciembre de 2023



CISA
CENTRAL DE INVERSIONES S.A.

