

CARACTERIZACIÓN DEL PROCESO GESTIÓN COMERCIAL



OBJETIVO

Fortalecer las estrategias comerciales para la venta de los bienes muebles e inmuebles de Terceros y Propios con condiciones especiales, mediante los canales de comunicación y personal idóneo.

ALCANCE (LÍMITES)

Inicia con la entrega de inmuebles a comercializar y finaliza con la venta del inmueble.

Inicia con la entrega de inmuebles a comercializar y finaliza con la venta del inmueble.				
PROVEEDORES	ENTRADAS	DESARROLLO DEL PROCESO	SALIDAS	CLIENTES
Gerencia Inmobiliaria Clientes Potenciales	Inventario de Inmuebles Correo electrónico Contacto clientes	Venta de Inmuebles Propios y Terceros P. Definir estrategias de Comercialización P. Definir Plan de Trabajo H. Entregar Inventario de los inmuebles. H. Gestionar las bases de datos de clientes potenciales. H. Realizar acercamiento con el cliente potencial e identificar sus necesidades. H. Realizar visitas a los inmuebles. H. Gestionar la documentación del cliente interesado en ofertar. H.V. Realizar seguimiento al resultado del mecanismo de	 Información del inventario a los comerciales. Base de datos de clientes potenciales. Publicación inmueble página web. Comunicaciones. 	Clientes Interesados en la compra. Inversionistas Constructores.
Proceso de Soluciones para el Estado	Legalización del contrato con Entidades.	venta. H. Realizar gestión de cierre del negocio. H. Coordinar con el tercero los trámites para la formalización de la venta (según aplique). V. Realizar seguimiento a la formalización de la venta. A. Tomar acciones de mejora cuando se requiera. Venta de Bienes Muebles	Bien mueble adjudicado. Legalización de pagos.	Empresas o Personas Naturales.
Dirección de comunicaciones, mercadeo y relacionamiento. Posibles Compradores	 Manejo de Redes Sociales Documentos de posibles compradores 	P. Definir Política de Compra y/o Administración de Bienes Muebles. H. Recibir bien mueble con la legalización del contrato. H. Solicitar Avalúos con las firmas adscritas a CISA H. Publicar bien mueble en la página Web. H. Realizar promoción y divulgación de la subasta. V. Verificar el registro de los interesados a participar en la subasta. H. Coordinar visitas de inspección. V. Verificar el pago de garantías y habilitar oferentes. V. Revisar la documentación requerida y verificar en bases de datos Antecedentes. H. Informar la habilitación al oferente. H. Notificar la fecha y hora de la subasta a participar. H. Habilitar la subasta. H. Adjudicar el bien mueble.	Informe de subasta a Entidades (cuando aplique)	 Gerencia Financiera. Entidades.



CARACTERIZACIÓN DEL PROCESO GESTIÓN COMERCIAL

PROVEEDORES	ENTRADAS	DESARROLLO DEL PROCESO	SALIDAS	CLIENTES
Dirección de planeación estratégica y sistemas de información	Misión, Visión Objetivos a corto, mediano y largo plazo. Estrategias Seguimiento al cumplimiento de los planes de tratamiento de riesgo operativo y de corrupción. Seguimiento a planes sectoriales	H. Informar la adjudicación a la Entidad contratante (cuando aplique). V. Verificar el pago del bien mueble. H. Coordinar la entrega física del bien mueble (cuando aplique). H. Facturar el servicio.	Cumplimiento de los objetivos y del direccionamiento estratégico. Cumplimiento de los Proyectos del Proceso. Cumplimiento de los planes de acción del riesgo operativo y de corrupción. Cumplimiento de los planes sectoriales que aplique.	Dirección de planeación estratégica y sistemas de información
Gerencia de Recursos	 Respuesta de requerimientos de los diferentes procesos. Desarrollo de las políticas y beneficios EFR. Desarrollo del plan de bienestar Ejecución del Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el trabajo, los planes y PVE. Entrega de elementos ergonómicos. Comunicaciones de lecciones aprendidas asociadas a incidentes de salud y seguridad del trabajo. 		 Reporte utilización políticas EFR y oportunidades de mejora. Peligros y Riesgos de Seguridad y Salud Ocupacional Reporte de incidentes y condiciones inseguras de trabajo. 	Gerencia de Recursos COPASST
Jefatura de procesos y productividad	Documentación Actualizada y controlada. Necesidades de acciones correctivas preventivas y de mejora. Seguimiento a la implementación y cierre de acciones correctivas preventivas y de mejora. Requerimientos legales identificados. Programas y planes Ambientales. Plan de Acción Revisión por la Dirección.		 Solicitud para elaborar o modificar documentos del SIG. No conformidades reales detectadas. No conformidades potenciales detectadas. Oportunidades de mejora detectadas. Reporte de resultados de indicadores. Análisis de resultados. Implementación de acciones correctivas, preventivas y/o de mejora. Aspectos e impactos Ambientales. 	Jefatura de procesos y productividad



CARACTERIZACIÓN DEL PROCESO GESTIÓN COMERCIAL



PROVEEDORES	ENTRADAS	DESARROLLO DEL PROCESO	SALIDAS	CLIENTES
Gerencia de	Sondeos de mercado según los		Requerimientos y Justificaciones.	Gerencia de Contratación
Contratación	requerimientos		Términos de Referencia.	Gerencia de Recursos
 Gerencia de Recursos 	 Entrega de bienes y servicios 		Solicitudes de Pedidos de suministros.	• Coordinación de Gestión
 Coordinación de 	Entrega de suministros		• Solicitudes de Mantenimiento y	Documental
Gestión Documental	• Infraestructura física en		reparaciones	
	condiciones seguras		Documentos de Correspondencia	
	Entrega de correspondencia		Entrega de Documentos para archivo	
	Tablas de retención documental		Solicitud de Tiquetes	
	• Tiquetes			
Gerencia Financiera	• Presupuesto aprobado a		Solicitud de recursos.	Gerencia Financiera
	ejecutar (centro de costos)			
	• DAR (Disponibilidad de			
	afectación de recursos),			
	legalizaciones, traslados			
	presupuestales y de concepto,			
	anulaciones, liberaciones,			
	semiliberaciones.			
	 Compromisos a largo plazo. Informes presupuestales. 			
Jefatura Control	• Políticas y lineamientos para la		Requerimientos, comunicaciones	 Jefatura Control Disciplinario
Disciplinario Interno	aplicación del control		escritas, magnéticas o verbales, sobre	Interno
	disciplinario interno.		hechos que puedan constituir faltas	
			disciplinarias (si aplica)	
Auditoría Interna	Resultado de Auditorías.		Implementación Acciones Correctivas	Auditoría Interna.
Entes de Control	• Necesidades de cierre y		Preventivas Mejora ACPM	 Jefatura de procesos y
	hallazgos.		provenientes de hallazgos.	productividad
	Informes de hallazgos.			Entes de Control
	Normas y requerimientos			
	específicos de información.			



CARACTERIZACIÓN DEL PROCESO GESTIÓN COMERCIAL

INDICADORES DE GESTIÓN		
EFICACIA	Cumplimiento presupuesto de Inmuebles	
EFICIENCIA	No aplica.	

DOCUMENTOS A APLICAR

- MN011: Código de buen gobierno
- MN013: Manual del SIG
- MN015: Implementación Modelo EFR Empresa Familiarmente Responsable
- MN018: Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo (SGSST)
- MN027: Procedimiento para la Comercialización de Inmuebles en Venta y/o Arriendo
- MN115: Manual de Políticas de Compra y Administración de Bienes Muebles
- CN023: Programa de Gestión Documental
- CN107: Políticas y Procedimientos para la Gestión del Riesgo en CISA
- Normograma por Procesos Sistema Integrado de Gestión SIG

REVISÓ	APROBÓ
GERENTE DE COMERCIALIZACIÓN	GERENTE DE COMERCIALIZACIÓN