



INFORME DE SEGUIMIENTO PLAN DE ACCIÓN ANUAL 2021

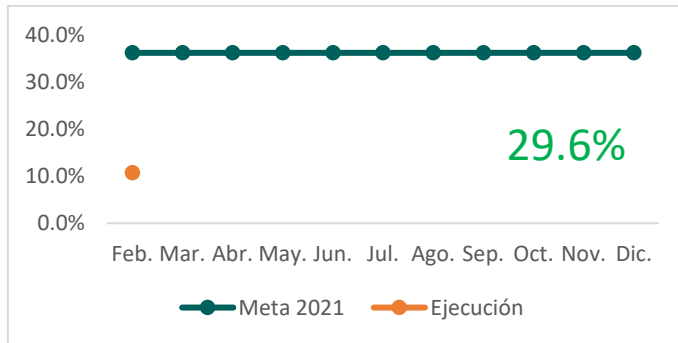
Corte Febrero de 2021

Contenido

1. Ejecución Plan de Acción
 - ❖ Ejecución Indicadores ●
 - ❖ Ejecución Actividades ●
2. Modificaciones Plan de Acción ●
3. Anexo 1: Informe de Cumplimiento de actividades detallado ●

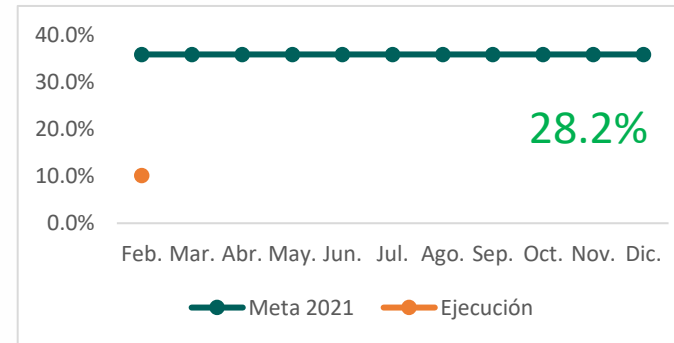


Margen EBITDA - Total Compañía



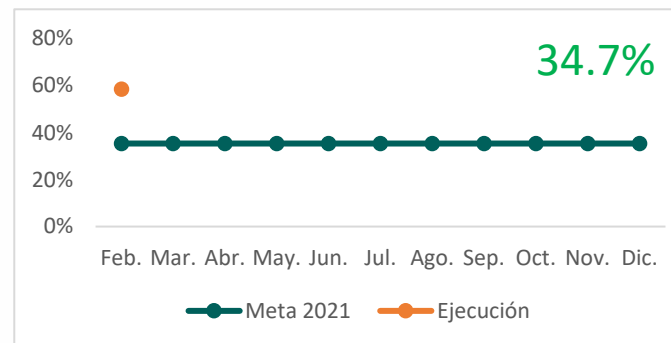
Meta: 36.3%

Margen EBITDA - Líneas de Negocio Tradicionales



Meta: 35.9%

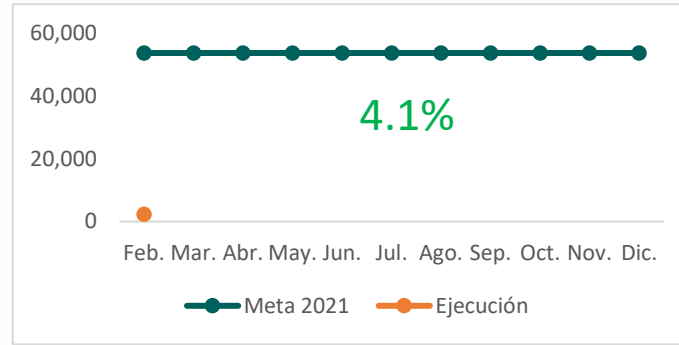
Eficiencia en el gasto



Meta: 35.3%

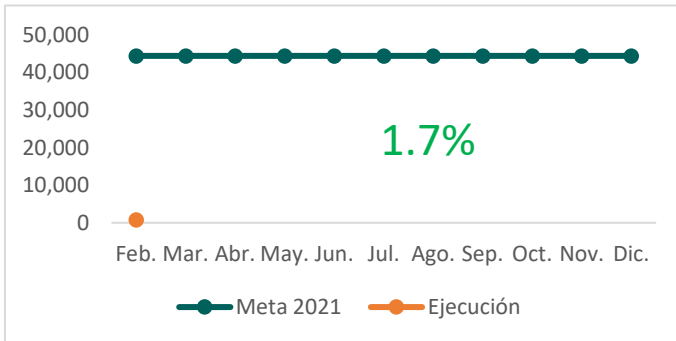


Ingresos por líneas de negocios tradicionales - Inmuebles



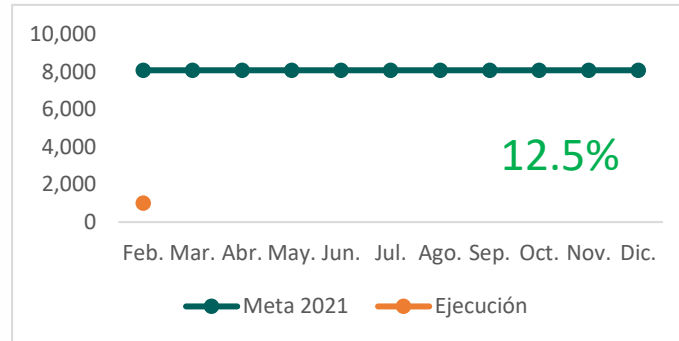
Meta: 53,726

Ingresos por venta de inmuebles propios y PND



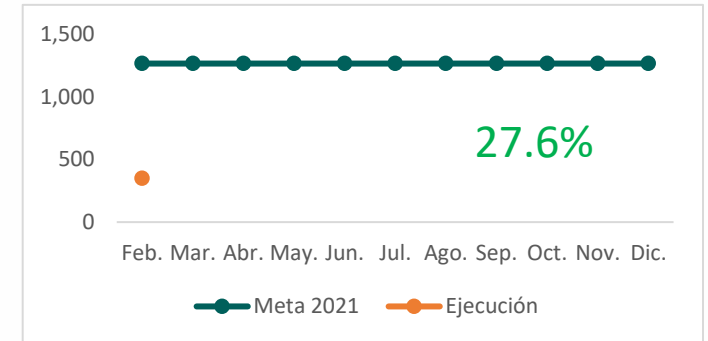
Meta: 44,391

Ingresos por administración de Inmuebles



Meta: 8,070

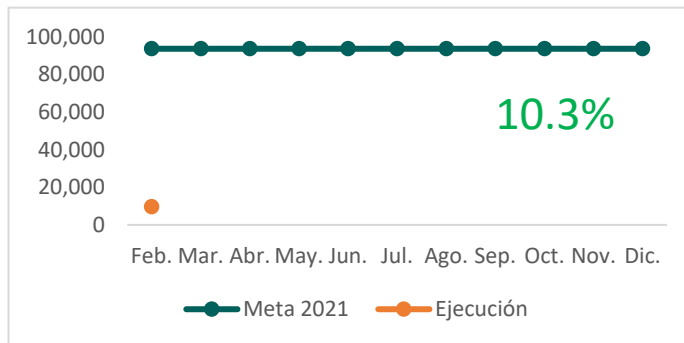
Ingresos por Comercialización de Inmuebles



Meta: 1,265

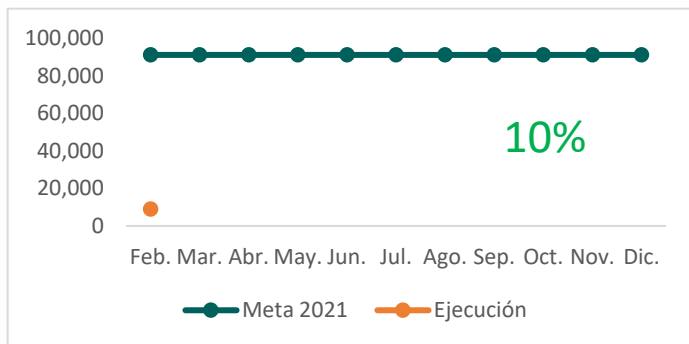


Ingresos por líneas de negocios tradicionales - Cartera



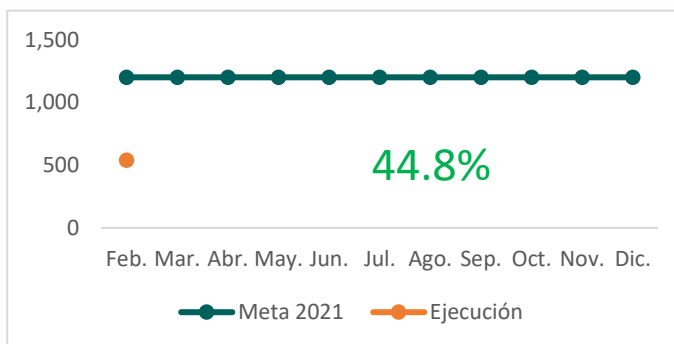
Meta: 93,754

Ingresos por recaudo



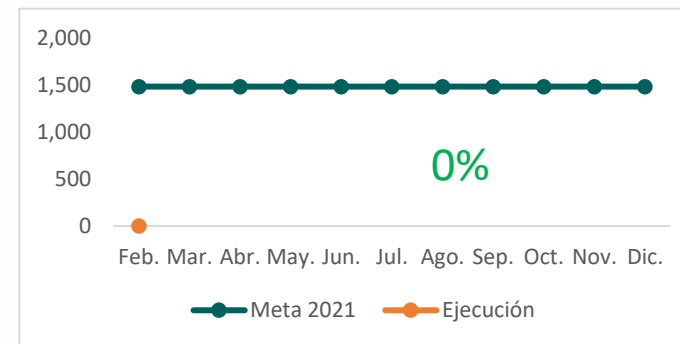
Meta: 91,071

Ingresos por administración de cartera



Meta: 1,200

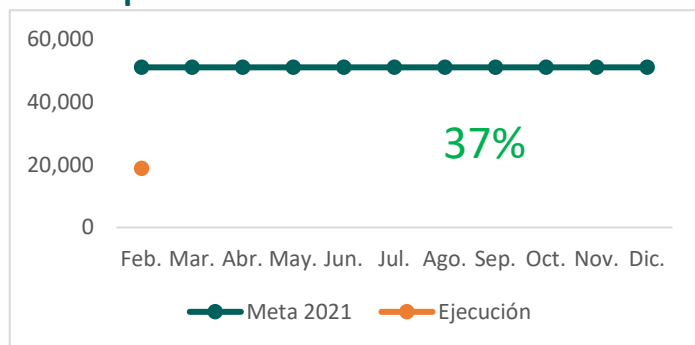
Ingresos por venta masiva de cartera



Meta: 1,483

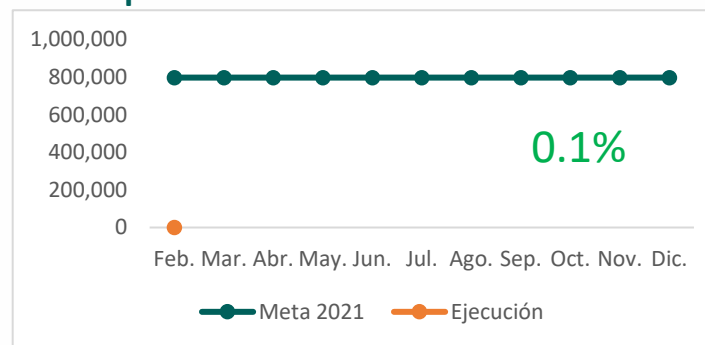


Compra de inmuebles



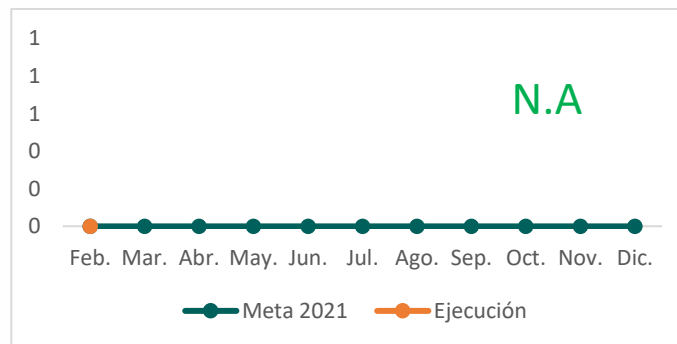
Meta: 51,168

Compra de cartera



Meta: 797,185

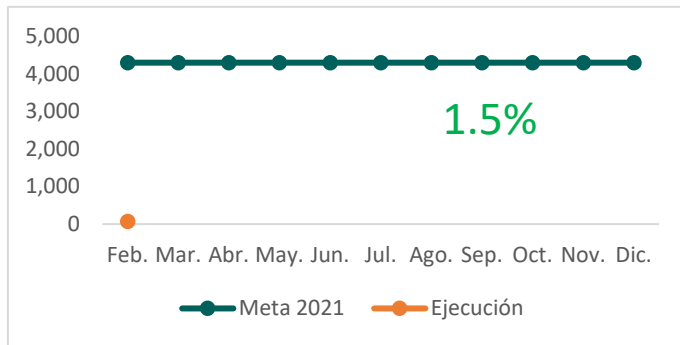
Contratos de comercialización de inmuebles diferentes a SAE



Meta: N.A

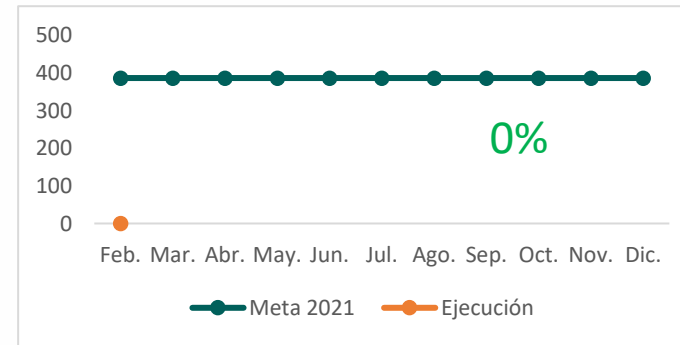


Ingresos por Nuevas líneas - software estado



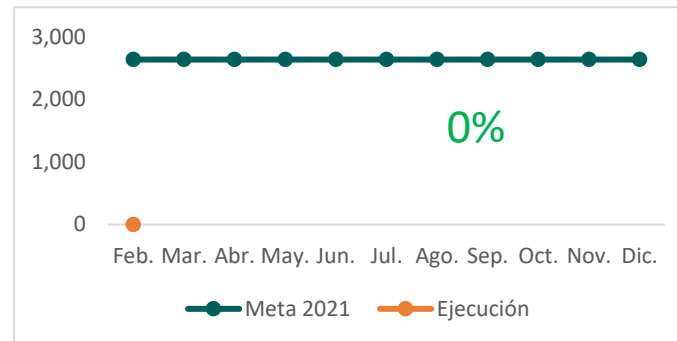
Meta: 4,291

Ingresos por Nuevas líneas - participaciones estatales



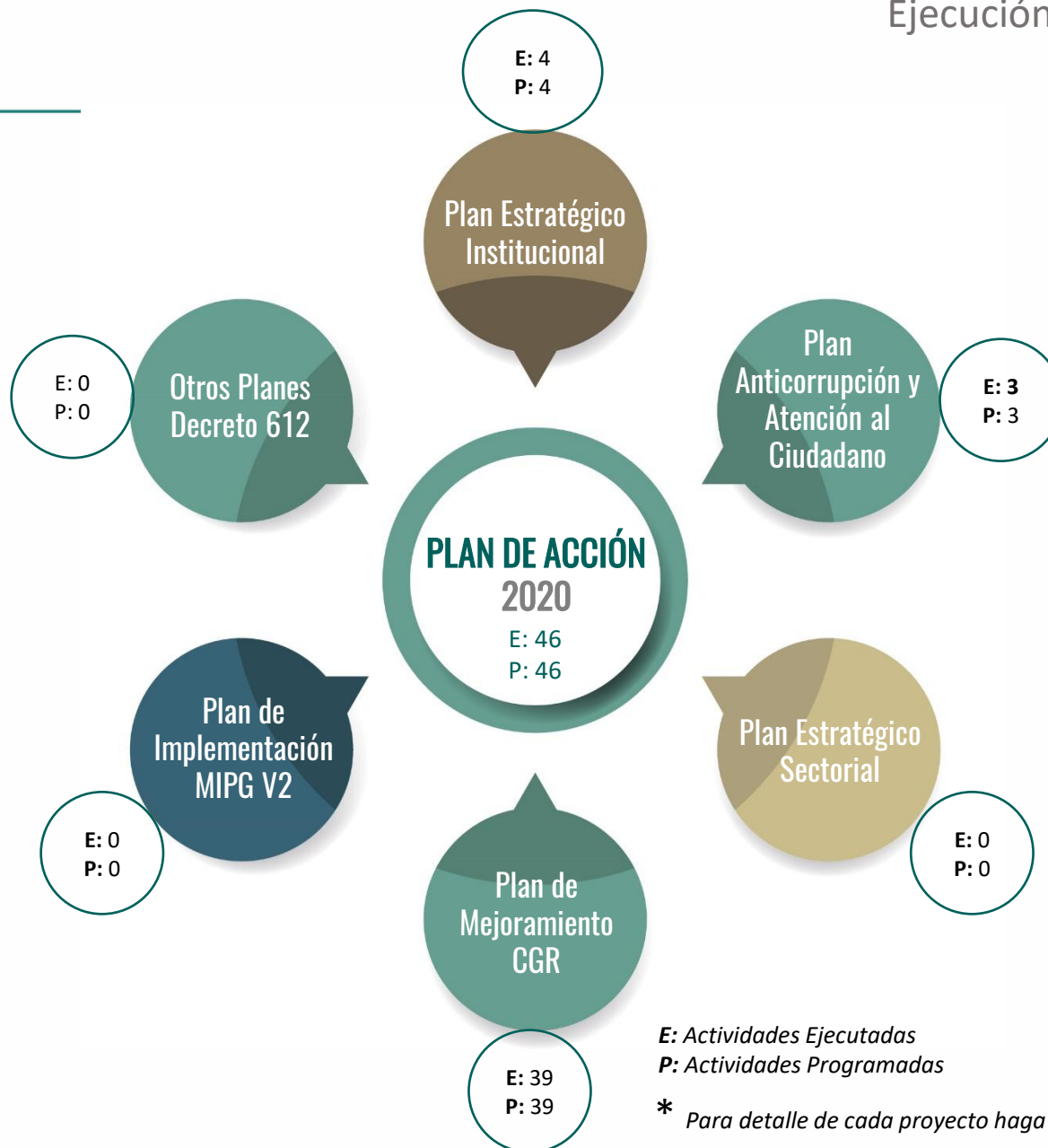
Meta: 387

Ingresos por Nuevas líneas - saneamiento



Meta: 2,633





E: Actividades Ejecutadas
P: Actividades Programadas

* Para detalle de cada proyecto haga Clic en la viñeta correspondiente



Como parte del seguimiento institucional a los compromisos establecidos en el plan de acción 2021, se han realizado las siguientes modificaciones a las actividades proyectadas:

Proyecto / Plan	Tipo de Modificación	Nombre Actividad / Indicador	Tipo de Ajuste	Ajuste	Fecha de Modificación	Versión del Plan
PLAN DE ACCION 2021 - PAE.2020.MC.OB2.E ST2.03 Generación de Ingresos a través de Diagnóstico de Saneamiento de Inmuebles	Actividad	Ejercer control y seguimiento de las actividades planeadas y seguimiento a los contratos firmados	Fecha final planeada	Modificar la fecha final planeada así: Actual: 31/01/2021 Propuesta: 31/12/2021	23/02/2021	V2 Plan de Acción Consolidado
PLAN DE ACCION 2021 - PAE.2020.MC.OB2.E ST1.02 Saneamiento de Inmuebles	Actividad	Priorizar con cada Gerencia Zonal los inmuebles que se encuentran en la Jefatura de Saneamiento	Fecha final planeada	Modificar la fecha final planeada así: Actual: 31/01/2021 Propuesta: 31/03/2021	23/02/2021	V2 Plan de Acción Consolidado



Como parte del seguimiento institucional a los compromisos establecidos en el plan de acción 2021, se han realizado las siguientes modificaciones a las actividades proyectadas:

Proyecto / Plan	Tipo de Modificación	Nombre Actividad / Indicador	Tipo de Ajuste	Ajuste	Fecha de Modificación	Versión del Plan
Viabilidad de la línea de negocio de estructuración de proyectos de Gestion Inmobiliaria.	Actividades	Diagnostico del contexto del mercado respecto a CISA.	Proyecto / Plan Nombre Actividad / Indicador	Proyecto / Plan: Administración inmobiliaria Nombre Actividad / Indicador: Determinar la demanda potencial del servicio de administración de inmuebles para las entidades públicas, del orden nacional, a partir de diversas fuentes de información que permitan identificar posibles oportunidades de negocio para Central de Inversiones S.A. (CISA)	23/02/2021	V2 Plan de Acción Consolidado
Viabilidad de la línea de negocio de estructuración de proyectos de Gestion Inmobiliaria.	Actividades	Generar estudios complementarios de procesos, riesgos, financiero.	Proyecto / Plan Nombre Actividad / Indicador	Proyecto / Plan: Administración inmobiliaria Nombre Actividad / Indicador: Actualización del ejercicio de brechas entre la disciplina de Facility Managment y la línea de operación de CISA para la administración de inmuebles levantado en el 2019.	23/02/2021	V2 Plan de Acción Consolidado



Como parte del seguimiento institucional a los compromisos establecidos en el plan de acción 2021, se han realizado las siguientes modificaciones a las actividades proyectadas:

Proyecto / Plan	Tipo de Modificación	Nombre Actividad / Indicador	Tipo de Ajuste	Ajuste	Fecha de Modificación	Versión del Plan
Plan de Cierre de Brechas MIPG	Actividad	Gestionar la contratación de una herramienta que permita caracterizar los documentos del SIU	Alcance	<p>Modificar el alcance de la actividad como sigue:</p> <p>Caracterizar Documentos del SIU: Creación de un listado maestro de todos los documentos SIU, con los cuales nos comunicamos con los grupos de valor. Priorizar los documentos para traducción a lenguaje claro. Diagnóstico de cada uno de los documentos con los cuales nos comunicamos con nuestros grupos de valor. Acompañamiento de DNP y DAFP, para la construcción de los nuevos modelos a través del laboratorio de simplicidad.</p>	23/02/2021	V2 Plan de Acción Consolidado



Como parte del seguimiento institucional a los compromisos establecidos en el plan de acción 2021, se han realizado las siguientes modificaciones a las actividades proyectadas:

Estrategia	Tipo de Modificación	Nombre Actividad / Indicador	Tipo de Ajuste	Ajuste	Fecha de Modificación	Versión del Plan
Promover el compromiso organizacional para mejorar la satisfacción del cliente	Meta	% de satisfacción del cliente frente a la atención de las PQRS	Meta Vigencia 2021	Meta 2021 Vigente: 100% Meta 2021 Propuesta: 95%	23/02/2021	V7 Metas Plan Estratégico 2019-2022





CENTRAL DE INVERSIONES S.A.



El emprendimiento
es de todos

Minhacienda

Gracias

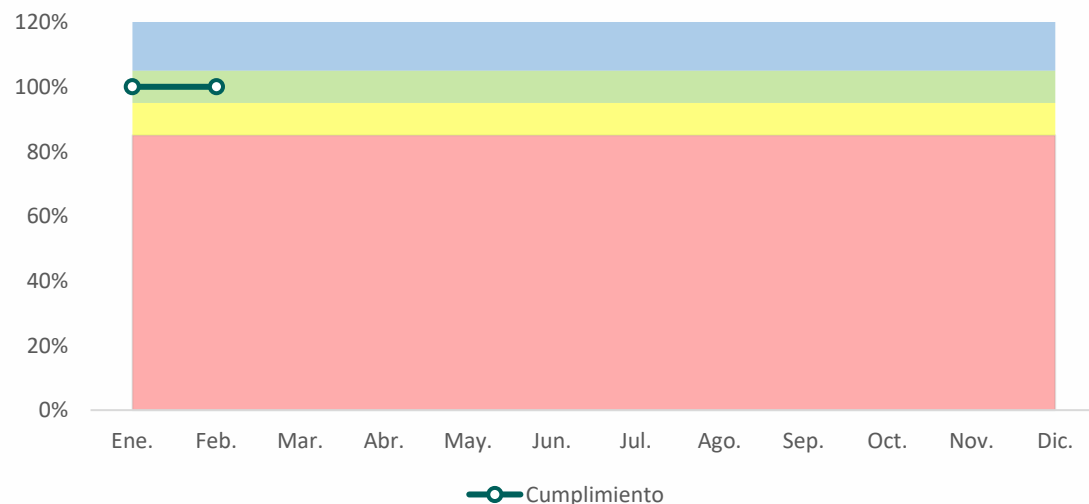


Anexo 1: Informe de Cumplimiento de actividades detallado

Corte Febrero 2021



Planes de Acción Estratégicos 2021



Análisis:

Al 28 de Febrero de 2021, se ha obtenido un cumplimiento acumulado de 100% lo que lo configura como excelente, conforme a lo planeado por los diferentes procesos institucionales. (para mayor detalle ver anexo 1)

Convenciones



Actividad Completada en el tiempo y con el alcance planteado



Actividad completada fuera del tiempo planteado



Actividad rezagada



Motores de Crecimiento



- [Segmentación del mercado](#)
- [Relanzamiento de Marca](#)
- [Generación de Herramientas para la Atracción de clientes Potenciales](#)
- [Fortalecer estrategia comercial Inmuebles - Venta](#)
- [Fortalecer estrategia comercial - Compra](#)
- [Fortalecer estrategia comercial Cartera](#)
- [Saneamiento de Inmuebles](#)
- [Fortalecer estrategia comercial Subasta de Bienes Muebles](#)
- [Acceso a la información estratégica para la gestión de activos](#)
- [Desarrollo del proceso de ideación para nuevas líneas de negocio](#)
- [Generación de Ingresos a través de Software Estado](#)
- [Generación de Ingresos a través de Participaciones Accionarias](#)
- [Generación de Ingresos a través de Saneamiento de Inmuebles](#)
- [Modelo de Servicio al Cliente](#)
- [Generación de Estudios para la Administración de Inmuebles](#)

Excelencia Operativa



- [Optimización de los procesos de CISA, alineados a la Estrategia](#)
- [Generar Cultura de Gerenciamiento de Proyectos en CISA](#)
- [Cierre de brecha del Dominio Uso y Apropiación – AE](#)
- [Cierre de brecha del Dominio Gobierno de TI – AE](#)
- [Cierre de brecha del Dominio de Servicios Tecnológicos- AE](#)
- [Optimización de la estructura de costos y gastos de la operación](#)

Desarrollo Organizacional



- [Desempeño organizacional basado en el desarrollo de competencias blandas y técnicas](#)
- [Construcción del modelo de gestión de conocimiento para CISA](#)



Segmentación del mercado.

Objetivo Estratégico Relacionado	Generar reconocimiento de la entidad por parte de los grupos de interés
Estrategia Relacionada	Posicionamiento en el mercado
Alcance	Identificar segmentos por línea de negocio 1; adicionalmente definir posibles segmentos para Inmuebles, Bienes Muebles determinando la mejor forma de acercamiento a dicho segmento para aplicar las estrategias comerciales de CISA
Responsable	Gerencia de Comunicaciones y Mercadeo



Actividad	Descripción	Entregable	Responsable de la Actividad	Fecha Finalización	Estado
Actualizar la Identificación, investigación y definición de los Buyer Persona para la V.N	Desarrollar los perfiles de Buyer persona para los distintos tipos de inmuebles que vende la entidad y desarrollar el perfil de cliente a recaudar cartera.	-Perfiles de Buyer persona	Gerencia de Comunicaciones y Mercadeo	31/07/2021	



Relanzamiento de Marca.

Objetivo Estratégico Relacionado	Generar reconocimiento de la entidad por parte de los grupos de interés
Estrategia Relacionada	Posicionamiento en el mercado
Alcance	Establecer y ejecutar nuevas formas para presentar y comunicar la promesa de valor de CISA (Digital y tradicional) de acuerdo con los segmentos identificados
Responsable	Gerencia de Comunicaciones y Mercadeo



Actividad	Descripción	Entregable	Responsable de la Actividad	Fecha Finalización	Estado
Analizar tendencias de relacionamiento de marca en cada una de las redes para recaudo de cartera	Realizar un análisis del comportamiento de la marca CISA en las redes Facebook, Twitter, Instagram, Youtube, LinkedIn par determinar qué red(es) es (son) mas eficiente(s) para jalonar el recaudo de cartera.	-Informe de Análisis con plan de acción generado	Gerencia de Comunicaciones y Mercadeo	31/03/2021	
Analizar tendencias de relacionamiento de marca en cada una de las redes para venta de inmuebles	Realizar un análisis del comportamiento de la marca CISA en las redes Facebook, Twitter, Instagram, Youtube, LinkedIn par determinar qué red(es) es (son) mas eficiente(s) para jalonar mercado a impulsar la venta de Bienes Inmuebles.	-Informe de Analisis con plan de acción generado	Gerencia de Comunicaciones y Mercadeo	31/03/2021	
Analizar posibilidades de inversión en redes priorizadas	A partir de los análisis hechos, desarrollar campañas digitales focalizadas en las redes de mayor efectividad.	-Informe de alternativas de inversión en redes	Gerencia de Comunicaciones y Mercadeo	30/04/2021	
Ejecutar estrategia de relanzamiento de marca para canales tradicionales.	Realizar todas las actividades planteadas de acuerdo con el cronograma de ejecución de la estrategia.	-Informe de ejecución	Gerencia de Comunicaciones y Mercadeo	30/04/2021	



Actividad	Descripción	Entregable	Responsable de la Actividad	Fecha Finalización	Estado
Elaborar propuesta para un desarrollo de transformación digital en CISA	Liderar el proceso de Transformación Digital integral de toda la entidad enfocado a lograr optimizaciones y a detectar oportunidades que en ambos casos se vean reflejados en crecimiento de ingresos para la entidad	-Propuesta generada y presentada	Gerencia de Comunicaciones y Mercadeo	30/06/2021	
Generar posicionamiento de marca en medios masivos	Desarrollar campaña en medios ATL: Televisión, Radio, Prensa, Exteriores para fortalecer el reconocimiento de la marca en el mercado masivo.	-Informe de medios masivos utilizados	Gerencia de Comunicaciones y Mercadeo	31/12/2021	



Generación de Herramientas para la Atracción de clientes Potenciales.

Objetivo Estratégico Relacionado	Generar reconocimiento de la entidad por parte de los grupos de interés
Estrategia Relacionada	Posicionamiento en el mercado
Alcance	Construir un landing page que permitan la captura de clientes potenciales para cada línea de negocio
Responsable	Gerencia de Comunicaciones y Mercadeo



Actividad	Descripción	Entregable	Responsable de la Actividad	Fecha Finalización	Estado
Construir relaciones con las entidades de orden local y nacional para compras de activos	Elaborar un plan de lobby que permita a la entidad establecer relaciones con las entidades de orden local y nacional para ser tenidos en cuenta en futuros procesos de compras de inmuebles y/o cartera.	-Reporte de acciones realizadas para el efecto	Gerencia de Comunicaciones y Mercadeo	30/06/2021	



Fortalecer estrategia comercial Inmuebles - Venta.

Objetivo Estratégico Relacionado	Desarrollar un portafolio rentable y atractivo
Estrategia Relacionada	Potencializar el portafolio actual del negocio
Alcance	Diseñar e implementar nuevas estrategias tendientes a fortalecer gestión comerciales
Responsable	Gerencia de Inmuebles y Otros Activos



INFORME DE SEGUIMIENTO PLAN DE ACCIÓN ANUAL

Plan de Acción Estratégico – Fortalecer estrategia comercial Inmuebles - Venta


Actividad	Descripción	Entregable	Responsable de la Actividad	Fecha Finalización	Estado
Desarrollar plan de visitas para TOP 50 de inmuebles de cada una de las zonas durante el 1 semestre	Desarrollar plan de visitas sobre el TOP 50 de los inmuebles de cada una de las Zonas durante el primer semestre, implementando estrategias por cada uno de los tipos de bien.	-Resumen del plan de visitas ejecutado	Gerencia de Inmuebles y Otros Activos	31/07/2021	
Analizar los inmuebles para crear estrategias tendientes a su movilización	Análisis de inmuebles en cuanto a sus condiciones actuales para crear estrategias tendientes a la movilización del portafolio.	-Evidencia de las estrategias presentadas	Gerencia de Inmuebles y Otros Activos	31/12/2021	
Realizar ferias inmobiliarias virtuales a nivel nacional	Desarrollar y ejecutar ferias inmobiliarias de manera virtual a nivel nacional	-Evidencia de las ferias realizadas	Gerencia de Inmuebles y Otros Activos	31/12/2021	



Fortalecer estrategia comercial - Compra.

Objetivo Estratégico Relacionado	Desarrollar un portafolio rentable y atractivo
Estrategia Relacionada	Potencializar el portafolio actual del negocio
Alcance	Realizar acciones encaminadas al cumplimiento de presupuesto de la vicepresidencia de soluciones para el estado.
Responsable	Vicepresidencia de Soluciones para el Estado



Actividad	Descripción	Entregable	Responsable de la Actividad	Fecha Finalización	Estado
Identificar el mercado objetivo, tanto en el ámbito nacional como territorial de las entidades	Informe con el detalle del mercado objetivo identificado y socialización al grupo comercial de Soluciones para el Estado	-Detalle de mercado objetivo	Vicepresidencia de Soluciones para el Estado	28/02/2021	
Establecer contacto comercial con las entidades objeto del mercado potencial identificado	Establecer contacto a través de un mecanismo virtual (webinar) con las entidades potenciales identificadas	-Acta ejecución actividad	Vicepresidencia de Soluciones para el Estado	31/03/2021	
Comunicar los beneficios que CISA brinda a las entidades del estado para movilizar sus activos	Se brindará esta información empleando las redes sociales de la entidad (sesiones semestrales en vivo respondiendo inquietudes)	-Acta ejecución actividad	Vicepresidencia de Soluciones para el Estado	31/12/2021	
Realizar seguimiento trimestral al cumplimiento de metas establecido.	Reunión trimestral con los ejecutivos de la Vicepresidencia y los Gerentes zonales, para dar a conocer la ejecución acumulada de las metas por línea de negocio y determinar las estrategias a desarrollar para aquellas líneas que estén por debajo del 100% del cumplimiento	-Actas de reunión	Vicepresidencia de Soluciones para el Estado	31/12/2021	



Fortalecer estrategia comercial Cartera.

Objetivo Estratégico Relacionado	Desarrollar un portafolio rentable y atractivo
Estrategia Relacionada	Potencializar el portafolio actual del negocio
Alcance	Diseñar e implementar nuevas estrategias tendientes a fortalecer la gestión integral de Cartera en : compra, administración, recaudo y venta
Responsable	Gerencia de Normalización de Cartera



INFORME DE SEGUIMIENTO PLAN DE ACCIÓN ANUAL

Plan de Acción Estratégico – Fortalecer estrategia comercial Cartera

Actividad	Descripción	Entregable	Responsable de la Actividad	Fecha Finalización	Estado
Virtualizar la gestión de cartera	Aprovechar la experiencia adquirida producto de la emergencia económica y social, para desarrollar la gestión de cobranza desde el lugar de residencia del gestor, con el objetivo de reducir gastos derivados de los puestos de trabajo.	-Diagnóstico de viabilidad	Gerencia de Normalización de Cartera	30/06/2021	
Fortalecer el proceso concursal	Fortalecer el proceso concursal con el fin de generar más ingresos de la cartera con esta naturaleza.	-Procedimiento ajustado al nuevo esquema de trabajo en CN 100	Gerencia de Normalización de Cartera	31/12/2021	
Generar procesos de venta de cartera	Generar procesos de venta masiva en el 2021 basados en la estructura implementada en el 2020	-Proceso de venta masiva	Gerencia de Normalización de Cartera	31/12/2021	



Acceso a la información estratégica para la gestión de activos.

Objetivo Estratégico Relacionado	Desarrollar un portafolio rentable y atractivo
Estrategia Relacionada	Potencializar el portafolio actual del negocio
Alcance	Potencializar el SIGA para el manejo de la información de gestión de activos, incluyendo todas las líneas de negocio de CISA
Responsable	Gerencia de Planeación



INFORME DE SEGUIMIENTO PLAN DE ACCIÓN ANUAL

Plan de Acción Estratégico – Acceso a la información estratégica para la gestión de activos

Actividad	Descripción	Entregable	Responsable de la Actividad	Fecha Finalización	Estado
Evaluar la normatividad para el reporte de los activos en el nuevo modulo del SIGA	Evaluar la normatividad para el reporte de los activos en el nuevo modulo del SIGA (cartera, participaciones accionarias, bienes muebles)	-Informe de necesidades normativas	Gerencia de Planeación Estratégica	30/04/2021	
Desarrollar del modulo del SIGA para el reporte de nuevos activos	Desarrollar del modulo del SIGA para el reporte de nuevos activos (cartera, participaciones accionarias y bienes muebles)	-Sistema en producción	Gerencia de Planeación Estratégica	30/07/2021	
Realizar el plan de divulgación para el nuevo modulo del SIGA	Realizar el plan de divulgación (entidades del orden nacional) para el nuevo modulo del SIGA (cartera, participaciones accionarias, bienes muebles)	-Informe de resultados generado	Gerencia de Planeación Estratégica	31/12/2021	



PAE.2020.MC.OB2.EST2.04 Desarrollo del proceso de ideación para nuevas líneas de negocio.

Objetivo Estratégico Relacionado	Desarrollar un portafolio rentable y atractivo
Estrategia Relacionada	Contribuir a la rentabilidad a través de nuevas líneas de negocio
Alcance	Desarrollar un procesos sistemático que permita determinar la viabilidad de una nueva línea de negocio
Responsable	Gerencia de Planeación



INFORME DE SEGUIMIENTO PLAN DE ACCIÓN ANUAL

Plan de Acción Estratégico – PAE.2020.MC.OB2.EST2.04 Desarrollo del proceso de ideación para nuevas líneas de negocio

Actividad	Descripción	Entregable	Responsable de la Actividad	Fecha Finalización	Estado
Socializar la política de innovación en el CIGD.	Socializar la política de innovación en el CIGD.	-Acta de Comité	Gerencia de Planeación Estratégica y Proyectos	30/03/2021	
Adelantar un ejercicio de innovación a nivel institucional	Adelantar un ejercicio de innovación a nivel institucional en el marco de lo establecido en la política de innovación.	-Informe de resultados generado	Gerencia de Planeación Estratégica y Proyectos	31/12/2021	



Optimización de los procesos de CISA, alineados a la Estrategia.

Objetivo Estratégico Relacionado	Optimizar la operación del negocio asegurando la calidad de los productos y servicios
Estrategia Relacionada	Transformación de procesos en función de la estrategia
Alcance	Ajustar los procesos de la organización de acuerdo a las definiciones del plan estratégico 2019 - 2022
Responsable	Jefatura de Mejoramiento Continuo



Actividad	Descripción	Entregable	Responsable de la Actividad	Fecha Finalización	Estado
Realizar seguimiento trimestral al cumplimiento de lo planes de mejoramiento. 1T	Verificar el cumplimiento de la ejecución del plan formulado en el marco del comité de mejoramiento de procesos, los cuales tienen finalización programada diciembre de 2021	-Diligenciamiento de seguimientos por parte de los líderes de proceso, en ISOLución	Jefatura de Procesos	30/03/2021	
Estructurar indicador(es) de productividad para un proceso misional	Generar la hoja de vida del indicador de productividad del proceso misional determinado, según corresponda.	-Hoja de Vida Indicador de Productividad	Jefatura de Procesos	30/06/2021	
Realizar seguimiento trimestral al cumplimiento de lo planes de mejoramiento. 2T	Verificar el cumplimiento de la ejecución del plan formulado en el marco del comité de mejoramiento de procesos, los cuales tienen finalización programada diciembre de 2021	-Diligenciamiento de seguimientos por parte de los líderes de proceso, en ISOLución	Jefatura de Procesos	30/06/2021	
Realizar seguimiento trimestral al cumplimiento de lo planes de mejoramiento. 3T	Verificar el cumplimiento de la ejecución del plan formulado en el marco del comité de mejoramiento de procesos, los cuales tienen finalización programada diciembre de 2021	-Diligenciamiento de seguimientos por parte de los líderes de proceso, en ISOLución	Jefatura de Procesos	30/09/2021	
Ejecutar plan de mejoramiento por proceso - Administrativa	Ejecutar plan de mejoramiento del proceso Administrativa y Suministros	-Correo ejecución del aplicativo ISOLución.	Gerencia de Recursos	31/12/2021	



INFORME DE SEGUIMIENTO PLAN DE ACCIÓN ANUAL

Plan de Acción Estratégico – Optimización de los procesos de CISA, alineados a la Estrategia

Actividad	Descripción	Entregable	Responsable de la Actividad	Fecha Finalización	Estado
Ejecutar plan de mejoramiento por proceso - Comunicaciones	Ejecutar plan de mejoramiento del proceso Comunicaciones y Mercadeo	-Correo ejecución del aplicativo ISOLución.	Gerencia de Comunicaciones y Mercadeo	31/12/2021	
Ejecutar plan de mejoramiento por proceso - Direccionamiento	Ejecutar plan de mejoramiento del proceso Direccionamiento Estratégico	-Correo ejecución del aplicativo ISOLución.	Gerencia de Planeación Estratégica	31/12/2021	
Ejecutar plan de mejoramiento por proceso - Financiero	Ejecutar plan de mejoramiento del proceso Financiera y Contable	-Correo ejecución del aplicativo ISOLución.	Gerencia Financiera	31/12/2021	
Ejecutar plan de mejoramiento por proceso - Legal	Ejecutar plan de mejoramiento del proceso Legal	-Correo ejecución del aplicativo ISOLución.	Gerencia Legal	31/12/2021	
Ejecutar plan de mejoramiento por proceso - Procesos	Ejecutar plan de mejoramiento del proceso Mejoramiento Continuo	-Correo ejecución del aplicativo ISOLución.	Jefatura de Procesos	31/12/2021	



Actividad	Descripción	Entregable	Responsable de la Actividad	Fecha Finalización	Estado
Ejecutar plan de mejoramiento por proceso - saneamiento	Ejecutar plan de mejoramiento del proceso Saneamiento	-Correo ejecución del aplicativo ISOLución.	Jefatura de Saneamiento	31/12/2021	
Ejecutar plan de mejoramiento por proceso - Talento Humano	Ejecutar plan de mejoramiento del proceso Talento Humano	-Correo ejecución del aplicativo ISOLución.	Gerencia de Recursos	31/12/2021	
Ejecutar plan de mejoramiento por proceso - Tecnología	Ejecutar plan de mejoramiento del proceso Infraestructura Tecnológica	-Correo ejecución del aplicativo ISOLución.	Dirección de Tecnología	31/12/2021	
Estructurar indicador(es) de productividad para un proceso misional - 2	Generar la hoja de vida del indicador de productividad del proceso misional determinado, según corresponda.	-Hoja de Vida Indicador de Productividad	Jefatura de Procesos	31/12/2021	
Realizar seguimiento trimestral al cumplimiento de lo planes de mejoramiento. 4T	Verificar el cumplimiento de la ejecución del plan formulado en el marco del comité de mejoramiento de procesos, los cuales tienen finalización programada diciembre de 2021	-Diligenciamiento de seguimientos por parte de los líderes de proceso, en ISOLución	Jefatura de Procesos	31/12/2021	



Generar Cultura de Gerenciamiento de Proyectos en CISA.

Objetivo Estratégico Relacionado	Incrementar la productividad con base en la experiencia de la operación
Estrategia Relacionada	Fortalecer las estrategias de monitoreo y control
Alcance	Diseñar un modelo de gerenciamiento de proyectos adaptado a las necesidades de CISA y promover que las líneas de negocio de la organización se gestionen utilizando la metodología. El proyecto tendrá como alcance inicial la línea de Cartera
Responsable	Gerencia de Planeación



INFORME DE SEGUIMIENTO PLAN DE ACCIÓN ANUAL

Plan de Acción Estratégico – Generar Cultura de Gerenciamiento de Proyectos en CISA

Actividad	Descripción	Entregable	Responsable de la Actividad	Fecha Finalización	Estado
Analizar posibles mejoras en procedimiento para la estructuración de soluciones.	Realizar por lo menos una mesa de trabajo para la evaluación de posibles mejoras en procedimiento para la estructuración de soluciones.	-Acta de sesión de trabajo	Gerencia de Planeación Estratégica	30/06/2021	
Elaborar propuesta para la sistematización del seguimiento de la estructuración de soluciones.	Elaborar propuesta para la sistematización del seguimiento de la estructuración de soluciones.	-Informe de propuesta avalado por la Gerencia de Planeación	Gerencia de Planeación Estratégica	30/06/2021	
Generar informe de seguimiento al cumplimiento de los ANS por cada área	Generar informe de seguimiento al cumplimiento de los ANS por cada área en la estructuración de soluciones.	-Informe generado y divulgado	Gerencia de Planeación Estratégica	30/06/2021	



Construcción del modelo de gestión de conocimiento para CISA.

Objetivo Estratégico Relacionado	Construir conocimiento a través del entendimiento del negocio
Estrategia Relacionada	Fortalecer la gestión del conocimiento en todos los niveles de la organización
Alcance	Construir un modelo de gestión del conocimiento que se fundamente en la oportunidad de crear espacios y dinámicas de trabajo respecto de los procesos, personas y tecnología, definido para una línea de negocio (Inmuebles o Cartera), que permita, a) Propiciar la transparencia de conocimiento entre las personas, b) contribuir a la aplicación de estos aportes (conocimientos) al negocio, c) facilitar la creación de una memoria de conocimiento organizativa, accesible, aprovechable y renovable en el tiempo y, d) estimular la generación de mejoras e innovaciones aprovechables para la organización
Responsable	Gerencia de Recursos



INFORME DE SEGUIMIENTO PLAN DE ACCIÓN ANUAL

Plan de Acción Estratégico – Construcción del modelo de gestión de conocimiento para CISA

Actividad	Descripción	Entregable	Responsable de la Actividad	Fecha Finalización	Estado
Prueba piloto en un proceso	N.A	-Presentación de informe de resultados ante CIGD o Comité de Presidencia	Gerencia de Recursos	30/04/2021	
Implementar en los procesos estratégicos de CISA el modelo de Gestión del conocimiento implementado	Implementar en los procesos estratégicos de CISA (fase 1) el modelo de Gestión del Conocimiento implementado	-Informe de implementación del modelo de gestión de conocimiento en procesos estratégicos	Gerencia de Recursos	31/12/2021	
Revisar el modelo de gestión del conocimiento y hacer los ajustes que se consideren necesarios	N.A	-Modificación de la documentación de gestión del conocimiento	Gerencia de Recursos	31/12/2021	



Optimización de la estructura de costos y gastos de la operación.

Objetivo Estratégico Relacionado	Incrementar la productividad con base en la experiencia de la operación
Estrategia Relacionada	Optimizar el costo de la operación
Alcance	Realizar análisis y priorización de oportunidades de mejora que permitan la optimización del costo y gasto de la operación
Responsable	Gerencia Contable



INFORME DE SEGUIMIENTO PLAN DE ACCIÓN ANUAL

Plan de Acción Estratégico – Optimización de la estructura de costos y gastos de la operación

Actividad	Descripción	Entregable	Responsable de la Actividad	Fecha Finalización	Estado
Medir los indicadores de eficiencia y rentabilidad (ebitda) por cada oficina regional	Realizar evaluación trimestral de los indicadores por cada sucursal	-Indicadores por oficina regional	Gerencia Contable y Operativa	31/12/2021	



Fortalecer estrategia comercial Subasta de Bienes Muebles.

Objetivo Estratégico Relacionado	Desarrollar un portafolio rentable y atractivo
Estrategia Relacionada	Potencializar el portafolio actual del negocio
Alcance	Diseñar e implementar nuevas estrategias tendientes a fortalecer gestión comerciales
Responsable	Gerencia de Inmuebles



INFORME DE SEGUIMIENTO PLAN DE ACCIÓN ANUAL

Plan de Acción Estratégico – Fortalecer estrategia comercial Subasta de Bienes Muebles

Actividad	Descripción	Entregable	Responsable de la Actividad	Fecha Finalización	Estado
Explorar alternativas para la exposición de las obras de arte en galerías que permitan su venta	Se efectuará reuniones con Galerías de arte, revisando la posibilidad que permitan la exposición de las obras de propiedad de CISA, mediante el arriendo de espacios para tal fin.	-Implementación de la sala de exposición	Gerencia de Inmuebles y Otros Activos	31/03/2021	
Realizar campañas de divulgación de la nueva plataforma para la venta de bienes muebles	Realizar campañas de divulgación de la nueva plataforma y del servicio que presta CISA para la venta de bienes muebles	-Evidencia de las campañas realizadas	Gerencia de Inmuebles y Otros Activos	31/07/2021	



Desempeño organizacional basado en el desarrollo de competencias blandas y técnicas

Objetivo Estratégico Relacionado	Potencializar el talento humano de la organización
Estrategia Relacionada	Fortalecer las competencias de los colaboradores de CISA
Alcance	Diseñar herramientas que permitan potencializar el talento humano de la organización.
Responsable	Gerencia de Recursos



INFORME DE SEGUIMIENTO PLAN DE ACCIÓN ANUAL

Plan de Acción Estratégico – Desempeño organizacional basado en el desarrollo de competencias blandas y técnicas

Actividad	Descripción	Entregable	Responsable de la Actividad	Fecha Finalización	Estado
Definir el PID por colaborador	N.A	-Informe consolidado de PID	Gerencia de Recursos	31/12/2021	
Establecer una matriz de brechas	N.A	-Presentación de Matriz de brechas ante Comité de Presidencia o CIGD	Gerencia de Recursos	31/12/2021	



Generación de Ingresos a través de Software Estado.

Objetivo Estratégico Relacionado	Desarrollar un portafolio rentable y atractivo
Estrategia Relacionada	Contribuir a la rentabilidad a través de nuevas líneas de negocio
Alcance	Desarrollar actividades que permitan dar cumplimiento al presupuesto de software estado.
Responsable	Dirección de Tecnología



INFORME DE SEGUIMIENTO PLAN DE ACCIÓN ANUAL

Plan de Acción Estratégico – Generación de Ingresos a través de Software Estado

Actividad	Descripción	Entregable	Responsable de la Actividad	Fecha Finalización	Estado
Depurar línea base de las aplicaciones web temis, zeus y olympus ce para estandarizarlas	Continuar la depuración de las líneas web de los productos temis, zeus y olympus ce para facilitar su adaptación en los entornos tecnológicos y de proceso de las entidades interesadas.	-Planes de trabajo de la depuración de las aplicaciones	Dirección de Tecnología	31/12/2021	
Desarrollo del ejercicio comercial para la consecución de nuevos clientes.	Realizar la gestión comercial sobre el portafolio de productos software y servicios tic.	-Medición de contratos suscritos respecto del número de oportunidades atendidas.	Dirección de Tecnología	31/12/2021	
Identificar con los clientes oportunidades de potenciar las aplicaciones y generar más ingresos	A través del análisis y seguimiento a los clientes identificar oportunidades de mejora a las aplicaciones contratadas que se traduzcan en ingresos adicionales a los facturados por los cánones de renta	-Reporte de ingresos distintos a la renta fija (nuevos módulos, funciones, reportes, interoperabilidades, otros)	Dirección de Tecnología	31/12/2021	



Generación de Ingresos a través de Participaciones Accionarias.

Objetivo Estratégico Relacionado	Desarrollar un portafolio rentable y atractivo
Estrategia Relacionada	Contribuir a la rentabilidad a través de nuevas líneas de negocio
Alcance	Desarrollar actividades que permitan dar cumplimiento al presupuesto de Participaciones Accionarias
Responsable	Gerencia de Valoración



Actividad	Descripción	Entregable	Responsable de la Actividad	Fecha Finalización	Estado
Desarrollar la gestión comercial para la venta de participaciones en Distasa y las 4 de MinMinas	Realizar la labor comercial con fines de comercializar las participaciones valoradas. Esto incluye el acercamiento a las administraciones de las sociedades, revisión de composición accionaria, reuniones con actuales accionistas, entre otras actividades	-Informes trimestrales de avance en labores comerciales para la venta de las participaciones ya valoradas	Gerencia de Valoración	30/06/2021	
Desarrollar la gestión comercial para venta de participaciones MinTransporte en Puerto Santa Marta	Realizar la labor comercial con fines de comercializar la participación en Puerto de Santa Marta. Esto incluye el acercamiento a las administraciones de las sociedades, revisión de composición accionaria, reuniones con actuales accionistas, entre otras actividades	-Informes trimestrales de avance en labores comerciales para la venta de las participaciones ya valoradas	Gerencia de Valoración	30/06/2021	
Desarrollar gestión Comercial Nuevos Contratos Minagricultura y CentroAbasto	Realizar la gestión comercial y de seguimiento con miras a la firma de los contratos interadministrativos para la comercialización de las participaciones con Ministerio de Agricultura (7 participaciones) y de contrato de participación en Centroabastos (MinHacienda y MinAgricultura)	-Informes trimestrales de avance en labores de seguimiento para la firma de los contratos interadministrativos MinAgricultura - 7 participaciones MinHacienda y MinAgricultura - Centroabastos	Gerencia de Valoración	31/12/2021	
Realizar Valoraciones e informes de las participaciones de Ministerio de Transporte	Realizar/coordinar y revisar los modelos de valoración en Excel y los informes de valoración, de las siguientes participaciones: Puerto de Barranquilla, Terminales de Transportes (20), Centros de Diagnóstico Automotriz (6)	-Modelos de valoración en Excel. Modelos de Valoración	Gerencia de Valoración	31/12/2021	



Generación de Ingresos a través de Saneamiento.

Objetivo Estratégico Relacionado	Desarrollar un portafolio rentable y atractivo
Estrategia Relacionada	Contribuir a la rentabilidad a través de nuevas líneas de negocio
Alcance	Desarrollar actividades que permitan dar cumplimiento al presupuesto de Saneamiento
Responsable	Gerencia de Inmuebles



INFORME DE SEGUIMIENTO PLAN DE ACCIÓN ANUAL

Plan de Acción Estratégico – Generación de Ingresos a través de Saneamiento

Actividad	Descripción	Entregable	Responsable de la Actividad	Fecha Finalización	Estado
Ejercer control y seguimiento de las actividades planeadas y seguimiento a los contratos firmados	Ejecución y cumplimiento de las obligaciones establecidas dentro de cada contrato.	-Informes trimestrales	Gerencia de Inmuebles y Otros Activos	31/12/2021	



Saneamiento de Inmuebles

Objetivo Estratégico Relacionado	Desarrollar un portafolio rentable y atractivo
Estrategia Relacionada	Contribuir a la rentabilidad a través de nuevas líneas de negocio
Alcance	Desarrollar actividades que permitan ampliar el portafolio de inmuebles comercializables
Responsable	Gerencia de Inmuebles



Actividad	Descripción	Entregable	Responsable de la Actividad	Fecha Finalización	Estado
Priorizar con cada Gerencia Zonal de los inmuebles que se encuentran en la Jefatura de Saneamiento.	Cada una de las Gerencias Zonales revisará los inmuebles que se encuentran en la Jefatura de Saneamiento y realizará la respectiva priorización para que en ese orden la Jefatura de Saneamiento realice su gestión.	-Matriz con la Priorización de los inmuebles a sanear en el año	Gerencia de Inmuebles y Otros Activos	31/03/2021	



Cierre de brecha del Dominio de Uso y Apropiación - AE

Objetivo Estratégico Relacionado	Incrementar la productividad con base en la experiencia de la operación
Estrategia Relacionada	Implementar el Plan Estratégico de Tecnología - PETI
Alcance	El Dominio Uso y Apropiación del marco de referencia de AE se compone de tres ámbitos: Estrategia para el uso y apropiación, Gestión del Cambio, Medición de Resultados
Responsable	Dirección de Tecnología



Actividad	Descripción	Entregable	Responsable de la Actividad	Fecha Finalización	Estado
Construir y aplicar el mecanismo de medición del uso y apropiación de la tecnología.	Construir y aplicar el mecanismo de medición del uso y apropiación de la tecnología.	-Mecanismos construido aplicado	Dirección de Tecnología	31/03/2021	
Construir los planes de mejora TI incluyendo facilitadores su uso y apropiación	Construir el mecanismo que permita ejecutar los planes de mejora TI donde se incluyen las acciones que facilitan la implementación de la estrategia de TI y su uso y apropiación por la entidad.	-Mecanismo construido -Planes de mejora TI orientados a fortalecer el uso y apropiación de las TICs	Dirección de Tecnología	31/05/2021	
Incluir en los planes de formación, inducción o re-inducción la transferencia de conocimiento	Incluir en los planes de formación, inducción o re-inducción la transferencia de conocimiento relacionada con las mejoras y nuevos servicios y productos resultado de la implementación de proyectos de TI que hayan impactado a los usuarios finales e interesados.	-Documento de formalización de inclusión	Dirección de Tecnología	30/06/2021	




Cierre de brecha del Dominio de Gobierno de TI - AE

Objetivo Estratégico Relacionado	Incrementar la productividad con base en la experiencia de la operación
Estrategia Relacionada	Implementar el Plan Estratégico de Tecnología - PETI
Alcance	El Dominio Gobierno de TI del marco de referencia de AE se compone de cuatro ámbitos: Cumplimiento y Alineación, Esquema de Gobierno de TI, Gestión Integral de Proyectos de TI, Gestión de la Operación de TI
Responsable	Dirección de Tecnología



INFORME DE SEGUIMIENTO PLAN DE ACCIÓN ANUAL

Plan de Acción Estratégico – Cierre de brecha del Dominio de Gobierno de TI - AE

Actividad	Descripción	Entregable	Responsable de la Actividad	Fecha Finalización	Estado
Actualizar el Marco de gestión ágil de proyectos de TI y socializar la metodología.	Actualizar el Marco de gestión ágil de proyectos de TI y socializar la metodología.	-CN127 actualizada con la metodología de gestión de proyectos a través de las prácticas de agilismo que se aplican en la Dir. de TI.	Dirección de Tecnología	28/02/2021	
Crear el mecanismo de gestión de recursos y capacidad de TI para la prestación de los servicios	Crear el mecanismo de gestión de recursos y capacidad de TI para la prestación de los servicios de TI (catálogo de servicios), así como las proyecciones de capacidad de TI requeridas para su funcionamiento en el futuro (hasta el 2022 con revisión anual).	-Cumplido en la CN 93 numeral 5.14 se describe la orientación del mecanismo para la gestión de la capacidad y disponibilidad de recursos tecnológicos y las herramientas de medición.	Dirección de Tecnología	30/03/2021	
Actualizar los Indicadores de gestión de los proyectos TI.	Actualizar los Indicadores de gestión de los proyectos TI.	-Insertar en la CN127 las fichas de los indicadores asociados a la gestión del portafolio de proyectos TIC y presentar evidencia de su medición de acuerdo a la periodicidad acordada.	Dirección de Tecnología	31/03/2021	



INFORME DE SEGUIMIENTO PLAN DE ACCIÓN ANUAL

Plan de Acción Estratégico – Cierre de brecha del Dominio de Gobierno de TI - AE

Actividad	Descripción	Entregable	Responsable de la Actividad	Fecha Finalización	Estado
Construir los criterios a utilizar para la Optimización de las compras de TI	Construir los criterios a utilizar para la Optimización de las compras de TI (mecanismo para la evaluación tecnológica previa a la inversión).	-Matriz de evaluación tecnológica que apoye la justificación de los proyectos de inversión de TI. (se alimentará del alcance, necesidad de negocio y del sondeo de mercado).	Dirección de Tecnología	31/05/2021	
Construir el mecanismo que desde TI responda al marco de las auditorías de control interno y externo	Construir el mecanismo que desde TI responda al marco de las auditorías de control interno y externo y los compromisos con el mejoramiento continuo de la entidad.	-En el sharepoint de la Dir. de TI construir un módulo para mapear los ítems evaluados en cada auditoría interna/externa.	Dirección de Tecnología	30/06/2021	
Crear y Socializar el procedimiento para la gestión de proveedores de TI	Crear y Socializar el procedimiento para la gestión de proveedores de TI, incluyendo en ella la transferencia de información y conocimiento hacia CISA.	-Subproceso de gestión de proveedores de TI	Dirección de Tecnología	31/10/2021	
Actualizar los procesos/procedimientos del negocio considerando los habilitadores tecnológicos	Actualizar los procesos/procedimientos del negocio considerando los habilitadores tecnológicos necesarios para mejorar su cumplimiento y ejecución.	-Normatividad actualizada acorde a los habilitadores tecnológicos puestos a disposición de cada proceso de negocio.	Dirección de Tecnología	31/12/2021	



INFORME DE SEGUIMIENTO PLAN DE ACCIÓN ANUAL

Plan de Acción Estratégico – Cierre de brecha del Dominio de Gobierno de TI - AE



Actividad	Descripción	Entregable	Responsable de la Actividad	Fecha Finalización	Estado
Diseñar, Construir y Socializar el mecanismo que permita realizar seguimiento y control al ROI de TI	Diseñar, Construir y Socializar el mecanismo que permita realizar seguimiento y control al ROI de TI	-Documento metodología y fórmula de cálculo para establecer el retorno de los proyectos de inversión tecnológicos.	Dirección de Tecnología	31/12/2021	
Transformar la A.E y los S.I con base a los cambios en los procesos producto del ejercicio de AE	Transformar la Arquitectura y los Sistemas de Información de acuerdo a los cambios en los procesos producto del ejercicio de AE (requiere de todos los dominios pero de deja mapeado en ?Gobierno? dado que aquí se materializa la inclusión de los artefactos tecnológicos en los procesos de la entidad)	-Planes ejecutados sobre los sistemas de información de acuerdo a la actualización de los procesos del negocio durante la vigencia 2021.	Dirección de Tecnología	31/12/2021	



Cierre de brecha del Dominio de Servicios Tecnológicos- AE

Objetivo Estratégico Relacionado	Incrementar la productividad con base en la experiencia de la operación
Estrategia Relacionada	Implementar el Plan Estratégico de Tecnología - PETI
Alcance	El Dominio Servicios Tecnológicos del marco de referencia de AE se compone de cuatro ámbitos: Arquitectura de los Servicios, Operación de los Servicios, Soporte de los Servicios, Gestión de la Calidad y la Seguridad
Responsable	Dirección de Tecnología



Actividad	Descripción	Entregable	Responsable de la Actividad	Fecha Finalización	Estado
Construir y Socializar el DRP e implementar la solución tecnológica que ampara el DRP.	Construir y Socializar el DRP (Plan de recuperación de desastres) e implementar la solución tecnológica que ampara el DRP.	-Cumplido. BCP/DRP Documentado y herramienta DRaaS implementada y en uso.	Dirección de Tecnología	28/02/2021	
Sumar al monitoreo de servicios de la infraestructura TI los servicios contratados a terceros	Sumar al monitoreo de servicios de la infraestructura TI los servicios contratados a terceros	-Configurar en los sensores de monitoreo PRTG todos los servicios que prestados por terceros se puedan técnicamente integrar a la herramienta.	Dirección de Tecnología	28/02/2021	
Ajustar la capacidad de la infraestructura TI - disponibilidad de información superior al 99% anual.	Ajustar la capacidad de la infraestructura TI que responda a una disponibilidad de información superior al 99% anual.	-Mostrar a través de la herramienta de monitoreo la capacidad disponible y la proyección de uso respecto a la operación y su rata de crecimiento.	Dirección de Tecnología	31/03/2021	
Fortalecer el monitoreo de la ciberseguridad a través de un SIEM o un SOC	Fortalecer el monitoreo de la ciberseguridad a través de un SIEM o un SOC	-Integración de CISA con el CSIRT de Mintic	Dirección de Tecnología	31/03/2021	



Actividad	Descripción	Entregable	Responsable de la Actividad	Fecha Finalización	Estado
Construir y Socializar los lineamientos de despliegue a producción	Construir y Socializar los lineamientos de despliegue a producción considerando de manera previa el análisis de capacidad de recursos tecnológicos.	-Subproceso de paso a producción	Dirección de Tecnología	31/05/2021	
Actualizar los diagramas de la arquitectura de cada solución (Sistema)	Actualizar los diagramas de la arquitectura de cada solución (Sistema) incluyendo los componentes de la Infraestructura tecnológica necesaria para el intercambio de información.	-Diagramas técnicos actualizados	Dirección de Tecnología	31/12/2021	
Implementar un SPOC a través de una única mesa de servicios para todo el catálogo de servicios TI	Implementar un SPOC (único punto de contacto) a través de una única mesa de servicios para la totalidad del catálogo de servicios TI	-Sujeto a que en el contrato de renta de equipos de cómputo se pueda incluir la mesa de servicio de primer nivel para aplicaciones y servicios TI (Sujeto a presupuesto)	Dirección de Tecnología	31/12/2021	



Modelo de Servicio al Cliente

Objetivo Estratégico Relacionado	Fortalecer el enfoque al cliente
Estrategia Relacionada	Promover el compromiso organizacional para mejorar la satisfacción del cliente
Alcance	Diseñar un modelo de servicio al cliente para cada una de las líneas de negocio tradicionales
Responsable	Jefatura de Servicio Integral al Usuario



Actividad	Descripción	Entregable	Responsable de la Actividad	Fecha Finalización	Estado
Generar estudio de mercado	Diagnóstico del contexto del mercado respecto a CISA: Identificación de demanda potencial, oferta existente, mercado de proveedores, análisis alcance jurídico del objeto social de CISA, acercamiento con Gobierno Nacional respecto a la prestación del servicio, identificación de brechas respecto a situación actual de CISA y definición de alcance del servicio a prestar.	-Informes de estudios de mercado, concepto jurídico y documentos soporte de ejecución de actividades.	Gerencia de Planeación Estratégica y Proyectos	31/03/2021	
Contratar consultoría	Realizar las actividades correspondientes a la consultoría sobre modelo de servicio al cliente	-Orden de servicio	Jefatura de Servicio Integral al Usuario	30/06/2021	
Generar estudios complementarios de procesos, riesgos, financiero	Elaboración de la documentación que soporte la ejecución de la línea de operación con base en los resultados de estudios de mercado.	-Informes de estudio realizados	Gerencia de Planeación Estratégica y Proyectos	31/07/2021	



Generación de Estudios para la Administración de Inmuebles

Objetivo Estratégico Relacionado	Desarrollar un portafolio rentable y atractivo
Estrategia Relacionada	Contribuir a la rentabilidad a través de nuevas líneas de negocio
Alcance	Establecer herramientas que permitan mejorar la información asociada a la administración de inmuebles como oferta de soluciones para es Estado
Responsable	Gerencia de Planeación Estratégica



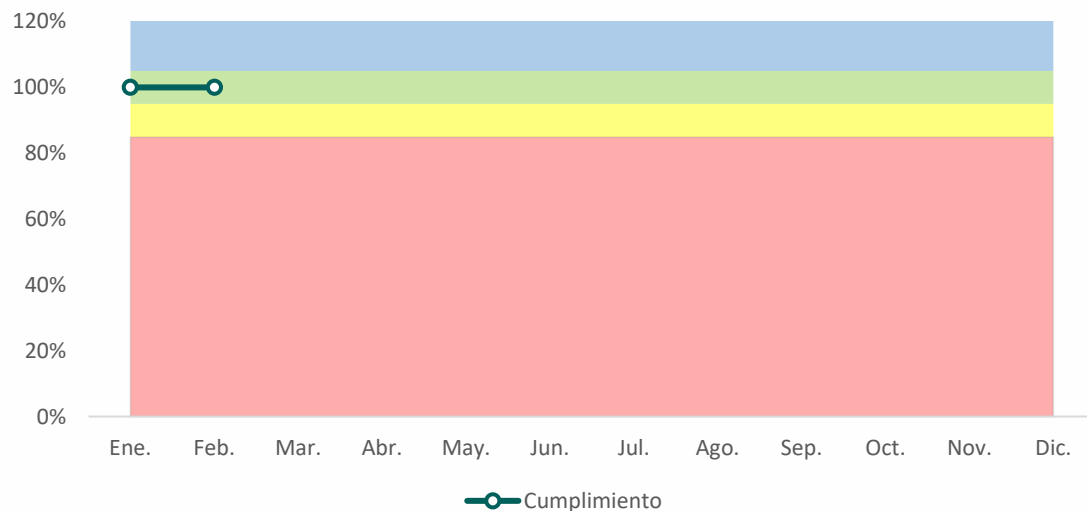
INFORME DE SEGUIMIENTO PLAN DE ACCIÓN ANUAL

Plan de Acción Estratégico – Generación de Estudios para la Administración de Inmuebles

Actividad	Descripción	Entregable	Responsable de la Actividad	Fecha Finalización	Estado
Determinar la demanda potencial del servicio de administración de inmuebles	Determinar la demanda potencial del servicio de administración de inmuebles para las entidades públicas, del orden nacional, a partir de diversas fuentes de información que permitan identificar posibles oportunidades de negocio para Central de Inversiones S.A. (CISA)	Estudio de Mercado Generado y Enviado	Gerencia de Planeación Estratégica	31/03/2021	
Actualizar el ejercicio de brechas entre la disciplina de Facility Management	Actualización del ejercicio de brechas entre la disciplina de Facility Management y la línea de operación de CISA para la administración de inmuebles levantado en el 2019.	Informe sobre brechas identificadas	Gerencia de Planeación Estratégica	31/07/2021	



Plan Anticorrupción y Atención al Ciudadano 2021



Análisis:

Al 28 de Febrero de 2021, se ha obtenido un cumplimiento acumulado de 100% lo que lo configura como excelente, conforme a lo planeado por los diferentes procesos institucionales. (para mayor detalle ver anexo 1)

Convenciones



Actividad Completada en el tiempo y con el alcance planteado



Actividad completada fuera del tiempo planteado



Actividad rezagada





* Para detalle de cada Componente haga Clic en el Circulo correspondiente



Subcomponente: Política de Administración de Riesgos

Actividad	Descripción	Entregable	Responsable de la Actividad	Fecha Finalización	Estado
Revisar la política de administración de riesgos	Revisión de la Política de riesgos en el marco de los lineamientos del Gobierno Nacional especialmente aquellos relacionados con las posibles actualizaciones de la guía para la administración de riesgos y diseño de controles y Estrategias para la construcción del Plan Anticorrupción y de Atención al Ciudadano.	-Política actualizada y confirmación de la revisión en control de cambios de esa actualización anual	Gerencia de Planeación	31/12/2021	



Subcomponente: Construcción del mapa de riesgos de corrupción

Actividad	Descripción	Entregable	Responsable de la Actividad	Fecha Finalización	Estado
Generar diagnostico sobre riesgos de LAFT en CISA	Realizar una revisión de lo implementado y lo sugerido normativamente, para determinar la brecha existente y presentar pro y contras de su implementación al Comité	-Acta de Comité	Gerencia de Planeación Estratégica	30/04/2021	
Realizar seguimiento aleatorio a la implementación de los controles 1 - Semestre	Realizar monitoreo aleatorio a la ejecución de los controles propuestos por los procesos en el año 2020	-Informe de Análisis de controles documentados vs evidencias	Gerencia de Planeación Estratégica	30/06/2021	
Presentar perfil de riesgo de CISA actualizado	Realizar presentación del perfil de riesgo residual para cada tipo de riesgo; y comunicar los riesgos que requieren plan de tratamientos, con el fin de generar los planes correspondientes	-Presentación del avance de la actualización al CIGD o Comité de Presidencia	Gerencia de Planeación Estratégica	30/09/2021	
Realizar seguimiento aleatorio a la implementación de los controles 2 - Semestre	Realizar monitoreo aleatorio a la ejecución de los controles propuestos por los procesos en el año 2020	-Informe de Análisis de controles documentados vs evidencias	Gerencia de Planeación Estratégica	31/12/2021	



Subcomponente: Construcción del mapa de riesgos de corrupción

Actividad	Descripción	Entregable	Responsable de la Actividad	Fecha Finalización	Estado
Verificar la actualización de los riesgos basada en la recalificación de controles	Verificar la actualización de los riesgos basada en la tarea recalificación de controles (año 2020) este generado de forma correcta y entregar mapa de riesgos a cada proceso formalizando entrega	-Acta de reunión de entrega de matriz de riesgos y Citaciones a mesas de trabajo en caso que hayan ítems por corregir de tarea anterior recalificación	Gerencia de Planeación Estratégica	30/04/2021	
Revisar cambios de los procesos que impacten los riesgos actuales	Revisar en conjunto con cada uno de los procesos, cambios estructurales o importantes que conlleven a una modificación en los riesgos actuales. De evidenciar modificaciones necesarias proyectar planes de trabajo.	-Correo electrónico /Actas de reunión/Planes de Trabajo	Gerencia de Planeación Estratégica	30/06/2021	
Realizar una revisión integral del mapa de riesgos institucional - Procesos Misionales	Realizar una revisión integral de los riesgos asociados a cada proceso misional y determinar si todos los aspectos se encuentran debidamente cubiertos. Si se evidencia la necesidad de realizar modificaciones generar el plan de acción para su actualización	-Informe de revisión/Plan de Actualización	Gerencia de Planeación Estratégica	31/10/2021	



Subcomponente: Consulta y Divulgación

Actividad	Descripción	Entregable	Responsable de la Actividad	Fecha Finalización	Estado
Realizar campañas internas sobre gestión de riesgos	Realizar campañas a través de los diferentes medios de comunicación institucionales sobre la gestión de los riesgos de acuerdo a lo estipulado por la entidad	-Informe sobre campañas realizadas	Gerencia de Planeación Estratégica	30/06/2021	
Publicar el mapa de riesgos	Publicar el mapa de riesgos corrupción al interior y exterior de la entidad.	-Mapa de riesgos publicado	Gerencia de Planeación Estratégica	31/01/2022	



Subcomponente: Monitoreo y Revisión

Actividad	Descripción	Entregable	Responsable de la Actividad	Fecha Finalización	Estado
Realizar seguimiento al estado del Monitoreo de los Riesgos por parte de los líderes de Proceso - 1	Realizar un reporte que permita identificar si los procesos realizaron el monitoreo a los riesgos a su cargo de acuerdo a los lineamientos establecidos	-Presentación del avance de la actualización al CIGD o Comité de Presidencia	Gerencia de Planeación Estratégica	15/05/2021	
Realizar seguimiento al estado del Monitoreo de los Riesgos por parte de los líderes de Proceso - 2	Realizar un reporte que permita identificar si los procesos realizaron el monitoreo a los riesgos a su cargo de acuerdo a los lineamientos establecidos	-Presentación del avance de la actualización al CIGD o Comité de Presidencia	Gerencia de Planeación Estratégica	15/09/2021	
Realizar seguimiento al estado del Monitoreo de los Riesgos por parte de los líderes de Proceso - 3	Realizar un reporte que permita identificar si los procesos realizaron el monitoreo a los riesgos a su cargo de acuerdo a los lineamientos establecidos	-Presentación del avance de la actualización al CIGD o Comité de Presidencia	Gerencia de Planeación Estratégica	15/01/2022	




Subcomponente: Seguimiento

Actividad	Descripción	Entregable	Responsable de la Actividad	Fecha Finalización	Estado
Realizar y publicar seguimiento al mapa de riesgos de corrupción de acuerdo con normatividad legal	Efectuar el Seguimiento y evaluación a las causas, definición y controles indicados en el Mapa de Riesgos de Corrupción	-Reporte de seguimiento semestral al mapa de riesgos de corrupción publicado	Auditoría Interna	9/07/2021	
Realizar y publicar seguimiento al mapa de riesgos de corrupción de acuerdo con normatividad legal-2	Efectuar el Seguimiento y evaluación a las causas, definición y controles indicados en el Mapa de Riesgos de Corrupción	-Reporte de seguimiento semestral al mapa de riesgos de corrupción publicado	Auditoría Interna	30/12/2021	




Subcomponente: Identificación de trámites

Actividad	Descripción	Entregable	Responsable de la Actividad	Fecha Finalización	Estado
Actualizar Inventario de trámites y otros procedimientos administrativos (OPAS)	Realizar una revisión de la información de los trámites de CISA en el SUIT y de ser necesario actualizar los datos que correspondan	-Acta de sesión de trabajo Pantallazo de información actualizada en el SUIT	Jefatura de Procesos	15/02/2021	




Subcomponente: Priorización de trámites

Actividad	Descripción	Entregable	Responsable de la Actividad	Fecha Finalización	Estado
Revisar y priorizar los trámites o Procedimientos Administrativos (OPAS) a racionalizar	Realizar mesas de trabajo internas, analizando información de diversas fuentes, que permita determinar cuál de los Trámites o procedimientos administrativos (OPAS) presentarían los mayores impactos positivos para las partes interesadas o para CISA. Dentro del análisis, se debe considerar la posibilidad el uso de medios digitales que permita disminuir la presencia del ciudadano en los puntos de atención.	-Informe con el análisis y priorización de tramites o OPAS a racionalizar	Jefatura de Procesos	15/02/2021	



Subcomponente: Racionalización de trámites

Actividad	Descripción	Entregable	Responsable de la Actividad	Fecha Finalización	Estado
Formular estrategia de racionalización del trámite elegido	De acuerdo con la priorización realizada, establecer las acciones de racionalización administrativa	-Cronograma de racionalización administrativa (en el formato SUIIT)	Jefatura de Procesos	28/02/2021	
Implementar acciones de racionalización administrativa - 1	Realizar seguimiento a la ejecución del cronograma de racionalización establecido en el SUIIT	-Informe de cumplimiento del cronograma	Jefatura de Procesos	30/09/2021	
Generar espacios de interacción con las partes interesadas	Generar espacios de interacción con las partes interesadas (Previo Análisis de las mismas) para conocer sus opiniones frente a los trámites tramites y/o procedimientos administrativos que sean insumo de análisis para la priorización de la siguiente vigencia	-Espacios Generados	Jefatura de Procesos	31/12/2021	
Divulgar los principales impactos generados para las partes interesadas	Generar campañas internas y externas que den a conocer los principales resultados de la estrategia de racionalización de trámites implementada	-Informe, imágenes u otros elementos de las Campañas de divulgación realizadas	Jefatura de Procesos	31/12/2021	



Subcomponente: Información de calidad y en lenguaje comprensible

Actividad	Descripción	Entregable	Responsable de la Actividad	Fecha Finalización	Estado
Revisar y presentar el cumplimiento de la Ley de Transparencia - 1 Semestre	Revisar el cumplimiento de los lineamientos establecidos en la ley de transparencia con base en la matriz de la procuraduría y presentar sus resultados al CIGD o Comité de Presidencia	-Informe Presentado al Comité	Gerencia de Comunicaciones y Mercadeo	15/07/2021	
Revisar y presentar el cumplimiento de la Ley de Transparencia - 2 Semestre	Revisar el cumplimiento de los lineamientos establecidos en la ley de transparencia con base en la matriz de la procuraduría y presentar sus resultados al CIGD o Comité de Presidencia	-Informe Presentado al Comité	Gerencia de Comunicaciones y Mercadeo	31/12/2021	



Subcomponente: Dialogo de doble vía con la ciudadanía y sus organizaciones

Actividad	Descripción	Entregable	Responsable de la Actividad	Fecha Finalización	Estado
Desarrollar ejercicios de participación previo a la rendición de cuentas	Desarrollar un ejercicio de participación, en el cual, las partes interesadas, puedan participar sobre la temática a ser tratada sobre la audiencia pública de rendición de cuentas.	-Mecanismo desarrollado y difundido	Gerencia de Comunicaciones y Mercadeo	30/05/2021	
Organizar audiencia pública de rendición de cuentas	De acuerdo al mecanismo definido, organizar la información correspondiente, definir el sitio, hora, Diseñar y enviar invitaciones así como las demás actividades necesarias para su correcta implementación	-Audiencia pública realizada	Gerencia de Comunicaciones y Mercadeo	30/05/2021	
Generar encuesta de percepción sobre la audiencia pública de RC	Desarrollar una encuesta que permita determinar el nivel de satisfacción de los participantes frente a la audiencia pública desarrollada	-Encuesta desarrollada y publicada	Gerencia de Comunicaciones y Mercadeo	30/06/2021	
Generar espacios de dialogo en doble vía con los usuarios de Cartera	Generar por lo menos un espacio de interacción con el grupo de interés de cartera definido sobre un tema predeterminado	-Espacio de doble vía desarrollado.	Gerencia de Normalización de Cartera	31/10/2021	



Subcomponente: Dialogo de doble vía con la ciudadanía y sus organizaciones

Actividad	Descripción	Entregable	Responsable de la Actividad	Fecha Finalización	Estado
Generar espacios de dialogo en doble vía con los usuarios de Inmuebles	Generar por lo menos un espacio de interacción con el grupo de interés de inmuebles definido sobre un tema predeterminado	-Espacio de doble vía desarrollado.	Gerencia de Inmuebles	31/10/2021	
Generar espacios de dialogo en doble vía con los usuarios de Soluciones para el Estado	Generar por lo menos un espacio de interacción con el grupo de interés de soluciones para el estado definido sobre un tema predeterminado	-Espacio de doble vía desarrollado.	Vicepresidencia de Soluciones para el Estado	31/10/2021	
Participar en la Rendición de Cuentas Sectorial	Participar en la Rendición de Cuentas Sectorial organizada por el Ministerio de Hacienda y enviar la información de acuerdo a los requerimientos solicitados	-Evidencia de Participación del Evento	Gerencia de Planeación Estratégica	31/12/2021	
Efectuar convocatoria e intervención ciudadana a nuestra planeación institucional	Realizar la convocatoria para la participación de las partes interesadas sobre la formulación de los diferentes planes de acción a desarrollar en la vigencia 2022	-Mecanismo y difusión elaborados	Gerencia de Planeación Estratégica	31/12/2021	



Subcomponente: Incentivos para motivar la cultura de la rendición y petición

Actividad	Descripción	Entregable	Responsable de la Actividad	Fecha Finalización	Estado
Generar espacios de interacción con la alta dirección	Generar por lo menos un espacio en el cual la alta dirección de a conocer los principales resultados de su gestión, retos y logros de la Entidad	-Espacio desarrollado	Gerencia de Comunicaciones y Mercadeo	31/08/2021	
Realizar campañas internas sobre rendición de cuentas	Realizar campañas internas, sobre los conceptos y la importancia de dar y pedir información de interés para la ciudadanía en el marco de la rendición de cuentas	-Campañas internas publicadas	Gerencia de Planeación	30/09/2021	



Subcomponente: Evaluación y retroalimentación a la gestión institucional

Actividad	Descripción	Entregable	Responsable de la Actividad	Fecha Finalización	Estado
Analizar resultados de la Estrategia de Rendición de Cuentas	Analizar los resultados obtenidos de acuerdo a la participación en las actividades y visualización de información por las partes interesadas	-Informe de resultados	Gerencia de Planeación	31/12/2021	



Subcomponente: Estructura administrativa y direccionamiento

Actividad	Descripción	Entregable	Responsable de la Actividad	Fecha Finalización	Estado
Presentar informe de PQRS a la alta dirección - Semestre 1	Elaborar un informe que permita identificar el estado de las PQRS recibidas en la entidad, en cuanto a cantidad, medios de recepción, cumplimiento a tiempos entre otros y presentarlo ante un comité interno	-Informe elaborado y presentado ante CIGD o Comité de Presidencia	Jefatura de Servicio Integral al Usuario	31/07/2021	
Presentar resultados de la encuesta de percepción- Semestre 1	Presentar los principales resultados producto de la aplicación de las encuestas de percepción a la alta dirección.	-Informe elaborado y presentado ante CIGD o Comité de Presidencia	Jefatura de Servicio Integral al Usuario	31/07/2021	
Generar un informe sobre la implementación o no de las sugerencias - SIU	Generar un informe que contenga la implementación de las sugerencias enviadas producto de las encuestas de percepción o en su defecto por que no se generaron	-Informe Generado y divulgado	Jefatura de Servicio Integral al Usuario	31/12/2021	
Generar un informe sobre la implementación o no de las sugerencias - Cartera	Generar un informe que contenga la implementación de las sugerencias enviadas producto de las encuestas de percepción o en su defecto por que no se generaron	-Informe Generado y divulgado	Gerencia de Normalización de Cartera	31/12/2021	



Subcomponente: Estructura administrativa y direccionamiento

Actividad	Descripción	Entregable	Responsable de la Actividad	Fecha Finalización	Estado
Generar un informe sobre la implementación o no de las sugerencias - Financiera	Generar un informe que contenga la implementación de las sugerencias enviadas producto de las encuestas de percepción o en su defecto por que no se generaron	-Informe Generado y divulgado	Gerencia Financiera	31/12/2021	
Presentar informe de PQRS a la alta dirección - Semestre 2	Elaborar un informe que permita identificar el estado de las PQRS recibidas en la entidad, en cuanto a cantidad, medios de recepción, cumplimiento a tiempos entre otros y presentarlo ante un comité interno	-Informe elaborado y presentado ante CIGD o Comité de Presidencia	Jefatura de Servicio Integral al Usuario	31/01/2022	
Presentar resultados de la encuesta de percepción- Semestre 2	Presentar los principales resultados producto de la aplicación de las encuestas de percepción a la alta dirección.	-Informe elaborado y presentado ante CIGD o Comité de Presidencia	Jefatura de Servicio Integral al Usuario	31/01/2022	



Subcomponente: Fortalecimiento de los canales de atención

Actividad	Descripción	Entregable	Responsable de la Actividad	Fecha Finalización	Estado
Revisar el cumplimiento de la norma NTC 5854 y convertic	Realizar una revisión de la accesibilidad de la página web institucional en el marco de las normas NTC 5854 y Convertic	-Informe Presentado	Dirección de Tecnología	30/06/2021	
Integrar Trámites a servicios ciudadanos digitales	Integrar Trámites a servicios ciudadanos digitales	-Informe de integración	Dirección de Tecnología	31/10/2021	
Validar cumplimiento de sede electrónica de CISA	Validar cumplimiento de sede electrónica de CISA	-Informe de cumplimiento	Dirección de Tecnología	31/10/2021	
Revisar y actualizar los protocolos de servicio - Semestre 2	Realizar la revisión y actualización de ser el caso, de los protocolos de atención y de respuestas	-Protocolos revisado y actualizados	Jefatura de Servicio Integral al Usuario	31/12/2021	



Subcomponente: Talento humano

Actividad	Descripción	Entregable	Responsable de la Actividad	Fecha Finalización	Estado
Presentar resultados frente a la evaluación de los colaboradores del SIU	Presentar los resultados de evaluación de desempeño de los integrantes del SIU frente al servicio ofrecido	-Acta Comité	Jefatura de Servicio Integral al Usuario	30/06/2021	
Cualificar el personal de servicio al ciudadano	Participar en capacitaciones frente al servicio al ciudadano en la cual se puedan fortalecer las capacidades de los funcionarios del SIU	-Certificados, listados de asistencia u otros elementos que constaten la participación	Jefatura de Servicio Integral al Usuario	30/09/2021	
Generar campañas internas sobre la importancia del Servicio al ciudadano	Generar por lo menos 2 campañas internas que permitan afianzar los conocimientos de la importancia del servicio al ciudadano, especialmente para aquellas personas que tienen interacción directa con la ciudadanía	-Campañas realizadas	Jefatura de Servicio Integral al Usuario	31/10/2021	



Subcomponente: Normativo y procedimental

Actividad	Descripción	Entregable	Responsable de la Actividad	Fecha Finalización	Estado
Revisar y actualizar la procedimientos para la atención de PQRS	Realizar una revisión de la normatividad vigente asociada a la atención de PQRS así como a la operación interna de la entidad y realizar las actualizaciones que se consideren pertinentes	-Circular 005 revisada y actualizada	Jefatura de Servicio Integral al Usuario	31/12/2021	



Subcomponente: Relacionamiento con el ciudadano

Actividad	Descripción	Entregable	Responsable de la Actividad	Fecha Finalización	Estado
Aplicar encuesta de percepción a los grupos de interés determinados - Semestre 1	Aplicar una encuesta de percepción a los grupos de interés que permita conocer su grado de satisfacción frente al servicio prestado y del mismo modo, recolectar información cualitativa para la mejora continua de los procesos	-Encuesta realizada	Jefatura de Servicio Integral al Usuario	15/07/2021	
Aplicar encuesta de percepción a los grupos de interés determinados - Semestre 2	Aplicar una encuesta de percepción a los grupos de interés que permita conocer su grado de satisfacción frente al servicio prestado y del mismo modo, recolectar información cualitativa para la mejora continua de los procesos	-Encuesta realizada	Jefatura de Servicio Integral al Usuario	15/01/2022	



Subcomponente: Lineamientos de transparencia activa

Actividad	Descripción	Entregable	Responsable de la Actividad	Fecha Finalización	Estado
Revisar y presentar el cumplimiento de la Ley de Transparencia - 1 Semestre	Revisar el cumplimiento de los lineamientos establecidos en la ley de transparencia con base en la matriz de la procuraduría y presentar sus resultados al CIGD o Comité de Presidencia	-Informe Presentado al Comité	Gerencia de Comunicaciones y Mercadeo	15/07/2021	
Revisar y presentar el cumplimiento de la Ley de Transparencia - 2 Semestre	Revisar el cumplimiento de los lineamientos establecidos en la ley de transparencia con base en la matriz de la procuraduría y presentar sus resultados al CIGD o Comité de Presidencia	-Informe Presentado al Comité	Gerencia de Comunicaciones y Mercadeo	31/12/2021	



Subcomponente: Lineamientos de transparencia pasiva

Actividad	Descripción	Entregable	Responsable de la Actividad	Fecha Finalización	Estado
Presentar informe de PQRS a la alta dirección - Semestre 1	Elaborar un informe que permita identificar el estado de las PQRS recibidas en la entidad, en cuanto a cantidad, medios de recepción, cumplimiento a tiempos entre otros y presentarlo ante un comité interno	-Informe elaborado y presentado ante CIGD o Comité de Presidencia	Jefatura de Servicio Integral al Usuario	31/07/2021	
Presentar informe de PQRS a la alta dirección - Semestre 2	Elaborar un informe que permita identificar el estado de las PQRS recibidas en la entidad, en cuanto a cantidad, medios de recepción, cumplimiento a tiempos entre otros y presentarlo ante un comité interno	-Informe elaborado y presentado ante CIGD o Comité de Presidencia	Jefatura de Servicio Integral al Usuario	31/01/2022	



Subcomponente: Elaboración de los instrumentos de gestión de la información

Actividad	Descripción	Entregable	Responsable de la Actividad	Fecha Finalización	Estado
Actualizar la tabla de información confidencial y reservada	Actualizar la tabla de información confidencial y reservada, de acuerdo a la actualización de las Tablas de Retención Documental y considerando los requerimientos de ley	-Tabla de información confidencial y reservada actualizada y publicada	Gerencia de Recursos	31/12/2021	
Actualizar y publicar el registro o inventario de activos de información	Con base en la actualización de las Tablas de Retención Documental, realizar la actualización del registro o inventario de activos de información.	-Registro o inventario de activos de información actualizado y publicado	Gerencia de Recursos	31/12/2021	



Subcomponente: Criterio diferencial de accesibilidad

Actividad	Descripción	Entregable	Responsable de la Actividad	Fecha Finalización	Estado
Instalar de rampa para acceso de sillas de ruedas por la calle 63	Implementar infraestructura física para acceso de discapacitados	-Fotografías de la rampa	Jefatura de Servicio Integral al Usuario	31/07/2021	
Realizar una revisión del cumplimiento frente a la NTC 647	Realizar una evaluación frente al cumplimiento de los lineamientos de la NTC 647, generar informe y establecer plan de acción para cierre de brechas	-Informe y plan de trabajo presentado	Jefatura de Servicio Integral al Usuario	31/07/2021	
Realizar mantenimiento a las instalaciones	Realizar el mantenimiento al esquema de accesibilidad a espacios físicos para población en condición de discapacidad con el fin de garantizar su optimo funcionamiento	-Informe de mantenimiento	Gerencia de Recursos	31/12/2021	
Realizar sensibilización sobre el uso de PDF/A	Con base en la actualización del manual de gestión documental, realizar sensibilizaciones sobre el uso y beneficios de la aplicación del formato PDF/A	-Listados de asistencia, campañas, correos	Gerencia de Recursos	31/12/2021	



Subcomponente: Monitoreo del acceso a la información pública

Actividad	Descripción	Entregable	Responsable de la Actividad	Fecha Finalización	Estado
Publicar informe de solicitudes Semestre 1	Publicar el informe con la información de las solicitudes allegadas a CISA de acuerdo al proceso de revisión y optimización del mismo	-Informe publicado	Jefatura de Servicio Integral al Usuario	31/07/2021	
Publicar informe de solicitudes Semestre 2	Publicar el informe con la información de las solicitudes allegadas a CISA de acuerdo al proceso de revisión y optimización del mismo	-Informe publicado	Jefatura de Servicio Integral al Usuario	31/01/2022	

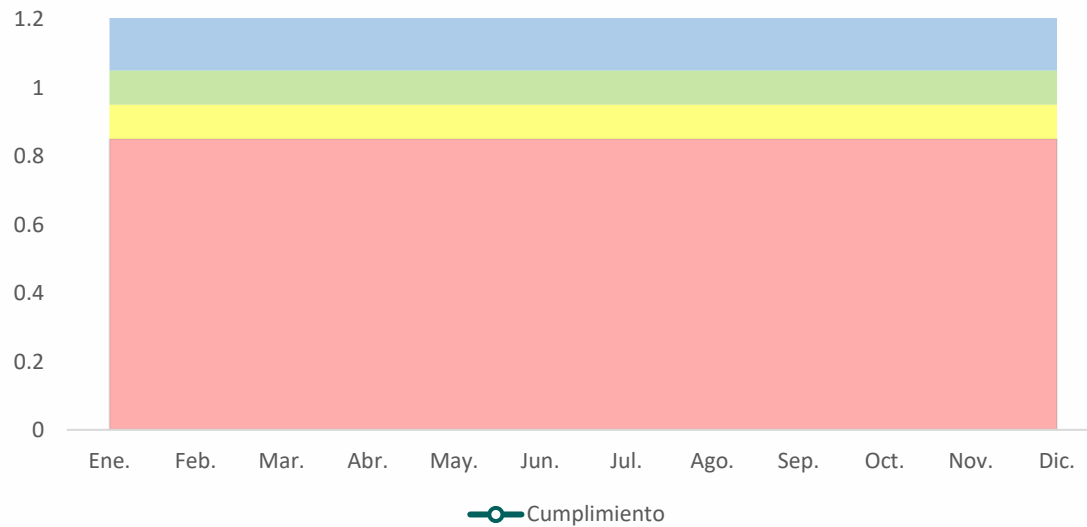


Subcomponente: Integridad

Actividad	Descripción	Entregable	Responsable de la Actividad	Fecha Finalización	Estado
Desarrollar campaña sobre conflicto de interés	Generar campañas al interior de la entidad, que permitan sensibilizar sobre conflicto de interés en CISA	-Informe sobre actividades realizadas	Gerencia de Recursos	31/12/2021	
Sensibilizar sobre la política de integridad	Realizar sensibilizaciones al interior de la organización por cualquiera de los medios de comunicación internos sobre la política de integridad	-Informe sobre actividades realizadas	Gerencia de Recursos	31/12/2021	



Plan Estratégico Sectorial 2021



Análisis:

Al 28 de Febrero de 2021 no se tenían actividades programadas para este plan. (para mayor detalle ver anexo 1)

Convenciones



Actividad Completada en el tiempo y con el alcance planteado



Actividad completada fuera del tiempo planteado



Actividad rezagada



Actividad	Descripción	Entregable	Responsable de la Actividad	Fecha Finalización	Estado
Participar en las mesas sectoriales de la política de servicio al ciudadano	Participar en las mesas sectoriales de la política de servicio al ciudadano.	Registros de asistencia	Jefatura SIU	31/12/2021	
Participar en las mesas sectoriales de la política de gestión documental	Participar en las mesas sectoriales de la política de gestión documental, coordinadas por el MHCP.	Registros de asistencia	Gerencia de Recursos	31/12/2021	
Participar en la celebración del día de la transparencia	De acuerdo con el cronograma establecido por el líder sectorial, se participará de la celebración del día de la transparencia	Registros de asistencia	Gerencia de Recursos	31/12/2021	
Participar en dos mesas de trabajo lideradas por el MHCP relacionadas con la política de participación ciudadana y transparencia	Participar en las mesas de trabajo lideradas por el MHCP, para identificar acciones que permitan fortalecer las políticas de participación ciudadana y transparencia.	Registros de asistencia	Gerencia de Planeación	31/12/2021	
Participar en las mesas sectoriales de la dimensión de Talento Humano.	Participar en las reuniones programadas por el líder sectorial de la política de Talento Humano e Integridad del MHCP y entregar la información requerida para el fortalecimiento y documentación de estas políticas.	Registros de asistencia	Gerencia de Recursos	31/12/2021	



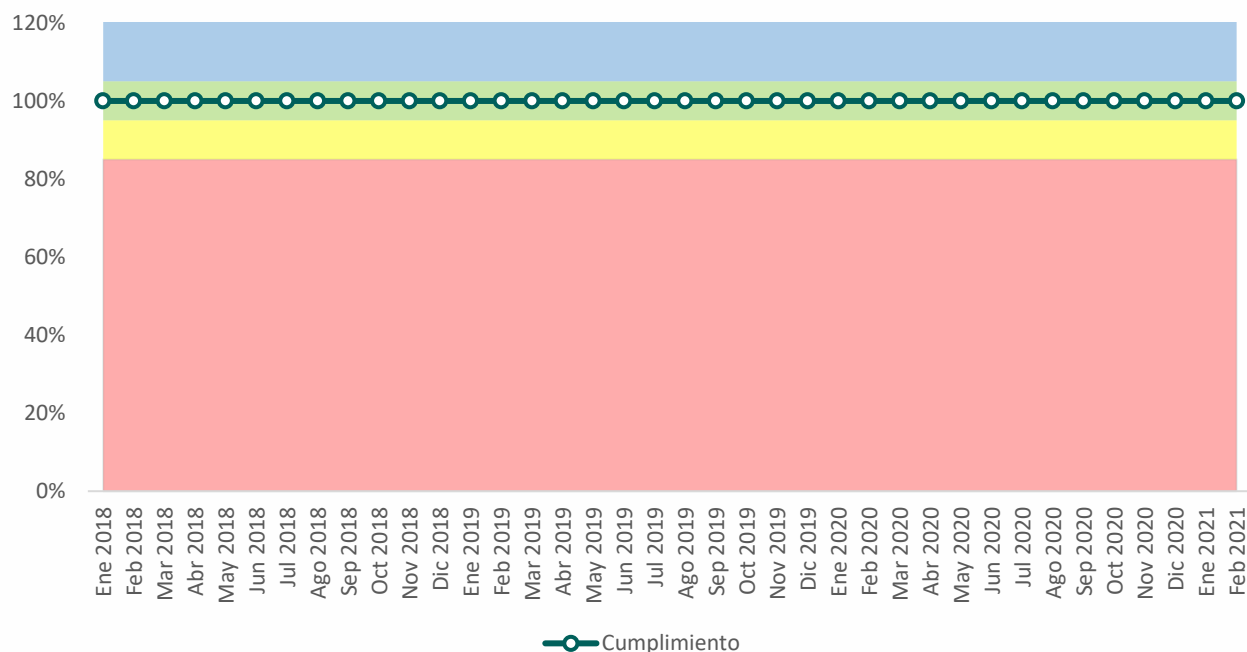
Actividad	Descripción	Entregable	Responsable de la Actividad	Fecha Finalización	Estado
Participar en las capacitaciones sectoriales de la política de Talento Humano	Participar en las capacitaciones sectoriales de la política de Talento Humano de conformidad con las posibilidades y apoyo de las demás Entidades del Sector según el caso.	Participar en las capacitaciones sectoriales de la política de Talento Humano de conformidad con las posibilidades y apoyo de las demás Entidades del Sector según el caso.	Gerencia de Recursos	31/12/2021	
Analizar los resultados de la dimensión de Talento Humano en la medición del Furag de la vigencia 2020.	De acuerdo con los resultados obtenidos en la medición del FURAG de la gestión 2020, que realiza el DAFP en la vigencia 2021. Cada entidad del Sector Hacienda, analizará sus resultados y ajustará cuando lo considere pertinente, los planes con el propósito de generar acciones que permitan cerrar brecha, en relación con la política de Talento Humano y de integridad.	Documento que soporte el análisis de los resultados del Furag o planes ajustados.	Gerencia de Recursos	31/12/2021	
Analizar los resultados de la política de Gestión del Conocimiento y la Innovación en la medición del Furag de la vigencia 2020.	De acuerdo con los resultados obtenidos en la medición del FURAG de la gestión 2020, que realiza el DAFP en la vigencia 2021. Cada entidad del Sector Hacienda, analizará sus resultados y ajustará cuando lo considere pertinente, los planes con el propósito de generar acciones que permitan cerrar brecha, en relación con la política de Gestión del Conocimiento y la Innovación.	Documento que soporte el análisis de los resultados del Furag o planes ajustados.	Gerencia de Recursos	31/12/2021	



Actividad	Descripción	Entregable	Responsable de la Actividad	Fecha Finalización	Estado
Participar en las mesas de trabajo sectoriales de la política de Gestión del Conocimiento e innovación	Participar en dos mesas de trabajo sectoriales de la política de Gestión del conocimiento e innovación. 1 cada semestre.	Registros de asistencia	Gerencia de Recursos	31/12/2021	
Participar en las sesiones programadas por la ANDJE dentro de la iniciativa de Comunidad jurídica del conocimiento.	Participar mínimo en seis (6) de las sesiones programadas para la vigencia 2021 por la ANDJE dentro de la iniciativa de Comunidad jurídica del conocimiento, ya sea en forma presencial o virtual la participación es sin mínimo número determinado de apoderados judiciales de la entidad. Se busca que los apoderados reciban las capacitaciones que ofrece la ANDJE toda vez que con ello se fortalezca la defensa judicial y extrajudiciales de las entidades que integran el Sector Hacienda	Certificación emitida por la ANDJE	Gerencia Jurídica del Negocio	31/12/2021	
Participar en las mesas sectoriales de la política de Defensa Jurídica del Sector Hacienda	Participar en las reuniones programadas por el líder sectorial de la política de Defensa Jurídica del MHCP y entregar la información requerida para el fortalecimiento y documentación de estas políticas.	Registros de asistencia	Gerencia Jurídica del Negocio	31/12/2021	



Plan de Mejoramiento Contraloría 2018, 2019, 2020 y 2021



Análisis:

Al 28 de Febrero de 2021, se ha obtenido un cumplimiento acumulado de 100% lo que lo configura como una ejecución excelente, conforme a lo planeado por los diferentes procesos institucionales.

(para mayor detalle ver anexo 1)

Convenciones



Actividad Completada en el tiempo y con el alcance planteado



Actividad completada fuera del tiempo planteado



Actividad rezagada





* Para detalle de las acciones cada Auditoria haga Clic en el Circulo correspondiente

INFORME DE SEGUIMIENTO PLAN DE ACCIÓN ANUAL

Hallazgos Plan de Mejoramiento Contraloría General de la Nación

Auditorías Vigencias Anteriores Febrero 2014	
Hallazgo	Nombre
H12-Feb 14	Datos Reportados TEMIS
H15-Feb 14	Aplicativos
H18-Feb 14	Cuenta Deudores



Auditorías Vigencias Anteriores Junio 2014	
Hallazgo	Nombre
H9-Jun 14	Inventario Final Inmuebles
H13-Jun 14	Ejecución Presupuestal


Auditoría Financiera Independiente. Vigencia 2016	
Hallazgo	Nombre
H1.1-Dic 17	Inmuebles registrados en los Inventarios cuyo titular no es CISA.
H1.2-Dic 17	Inmuebles cuyo titular es CISA, pero no se encuentran registrados en Estados Financieros
H2-Dic 17	Registro contable SOFTWARE

Auditoría Comercialización SAE 2020	
Hallazgo	Nombre
H01-Nov 20	Exclusión de Comercialización por Vencimiento de Avalúo y Consistencia de Informes Mensuales

* Para detalle de las acciones de mejoramiento para cada Hallazgo haga Clic en el nombre del Hallazgo correspondiente





Código	H12Feb14
Hallazgo	Datos Reportados en TEMIS, de conformidad al manual de responsabilidades, los Jefes Jurídicos de las Sucursales tienen el deber de realizar seguimiento y control a los procesos pendientes asignados a la sucursal. Así mismo deben verificar la calidad del trabajo realizado por los abogados externos contratados por la entidad. (H12.-feb14)
Causa	No se registran observaciones en varias actuaciones, se indica que no hay medidas cautelares cuando sí, no se reporta actuación en el histórico de actuaciones, el número de radicación para identificar el proceso en la rama judicial, no se indica en el aplicativo y en otros casos el reportado en el aplicativo TEMIS no corresponde al del proceso o no arroja ningún resultado de búsqueda
Responsable Actividades	Liliana Rocio González Cuéllar - Gerente Jurídica del Negocio





Actividad	Unidad de Medida	Cantidad	Fecha Finalización	Estado
Generar un informe de procesos con destino a cada una de las gerencias de las oficinas de zona de la entidad, información procesal que les servirá de apoyo para la ubicación y acceso a los expedientes en los diferentes despachos judiciales.	Informes - 1	01/10/2020	31/10/2020	
Generar informe trimestral con destino a cada una de las gerencias de las oficinas de zona de la entidad, con la información procesal correspondiente a las etapas y actuaciones, datos que les servirá de apoyo para la toma de decisiones.	Informes - 3	01/11/2020	30/07/2021	
Generar informe trimestral con destino a cada una de las gerencias de las oficina de zona de la entidad, con la información procesal correspondiente a los números de radicación, datos que les permitirá ubicar y acceder a los procesos.	Informes - 3	01/11/2020	30/07/2021	



Código	H15Feb14
Hallazgo	En los aplicativos desarrollados por CISA, conforme con lo establecido en la Circular 093, se debe incluir además del código fuente del aplicativo, la documentación correspondiente al manual técnico y al manual de usuario. Sin embargo, se observa que para los aplicativos COBRA, GESCAM, CONCISA, NUEVOSIGEP no se cuenta con la mencionada documentación
Causa	Lo anterior evidencia riesgos relacionados con la operación y funcionamiento de los aplicativos ya que estos son vulnerables cuando no son utilizados de forma adecuada por los usuarios y no cuentan con controles automáticos que obliguen al usuario a realizar acciones como adjuntar los soportes para operaciones críticas como el caso de los registros de pagos
Responsable Actividades	Sergio Moreno – Gerente de Tecnología



Actividad	Unidad de Medida	Cantidad	Fecha Finalización	Estado
Elaborar manuales técnico y de usuario para la aplicación COBRA	Manuales Documentados	2	30/04/2018	
Elaborar manuales técnicos y de usuario para las aplicaciones SIGEP y GESCAM	Manuales Documentados	4	30/06/2018	



Actividad	Unidad de Medida	Cantidad	Fecha Finalización	Estado
Elaborar manuales técnicos y de usuario para las aplicaciones ZEUS y SIGA	Manuales Documentados	4	31/08/2018	
Elaborar manual técnico y de usuario para la aplicación OLYMPUS	Manuales Documentados	2	30/11/2018	
Actualizar los manuales técnicos y de usuario para las aplicaciones CONCISA, TEMIS e IMC	Manuales Documentados	6	30/01/2019	
Actualizar el repositorio documental con los manuales actualizados y divulgar a los usuarios de CISA y Terceros las nuevas versiones para su uso.	Registro de divulgación de los manuales de usuario actualizados a líderes de aplicación y usuarios de los sistemas.	9	28/02/2019	





Código	H18Feb14
Hallazgo	A 31 de diciembre de 2011, en la cuenta deudores se presentan incertidumbres por \$2.363 millones, sobreestimaciones por \$150 millones y subestimaciones por \$104 millones; por su parte, a 31 de diciembre de 2012, las incertidumbres suman \$17.657,1 millones, las sobreestimaciones \$119 millones y subestimaciones \$104,5 millones
Causa	Se origina porque los saldos de esta cuenta incluyen partidas con antigüedad superior a 5 años; obligaciones inexistentes o sobre las cuales no pueden efectuar acciones de cobro; anticipos y cajas menores sin legalizar, anticipos entregados para legalización de inmuebles, valores de arrendamiento pendientes de cruce
Responsable Actividades	Nestor Grisales - Gerente Contable

Actividad	Unidad de Medida	Cantidad	Fecha Finalización	Estado
Solicitar informe cuatrimestral a las áreas jurídicas del estado jurídico y comercial de las cuentas por cobrar, lo anterior para establecer la viabilidad de su cobro.	Informes	4	31/12/2018	
De acuerdo al concepto jurídico informado, se presentaran dichas partidas al comité de saneamiento contable	Comités de saneamiento	2	31/12/2018	



Código	H09Jun14
Hallazgo	Según base de datos de CISA hay 24 inmuebles de las vigencias 2003,2005 y 2007 por \$1.036.5 mill en depuración contable. 22 corresponden a la venta realizada a CGA y son propiedad de CGA, pues se efectuó el pago por ésta transacción; las escrituras están a nombre de CISA por cuanto los juzgados no permitieron que se cediera el proceso al comprador
Causa	Falta de sinergia entre el área de cartera e inmuebles para dinamizar la depuración del inventario proveniente de cartera.
Responsable Actividades	Nubia Correa – Gerente de Inmuebles y Otros Activos




Actividad	Unidad de Medida	Cantidad	Fecha Finalización	Estado
Efectuar reuniones con Cartera tendientes a la depuración de los inmuebles	Reuniones trimestrales con cartera, generando informe de avance para la actualización del inventario en inmuebles y contabilidad	4	31/12/2019	
Efectuar seguimiento con responsables Jurídicos frente al avance en los procesos de saneamiento del grupo de inmuebles.	Seguimientos trimestrales y actualización en Olympus y contabilidad.	4	30/12/2018	








Actividad	Unidad de Medida	Cantidad	Fecha Finalización	Estado
Revisión de los FMI del Portafolio de inmuebles de cada sucursal	Certificación del Gerente Sucursal de la revisión efectuada	4	30/11/2018	



Código	H13Jun14
Hallazgo	Central de Inversiones S.A. -CISA para la vigencia 2013 presenta una ejecución del 38% en sus ingresos, situación muy similar presentada en las vigencias anteriores (2011 y 2012)
Causa	Inexistencia de una política Nacional de gestión de Activos Públicos
Responsable Actividades	Hernán Pardo - Presidente / Comité Presidencia

Actividad	Unidad de Medida	Cantidad	Fecha Finalización	Estado
Revisar el Modelo de Negocio de CISA	Documento	1	31/03/2019	
Diseñar y proponer el marco normativo para la ley de gestión de activos	Documento	1	31/12/2018	
Optimizar el esquema de saneamiento de inmuebles	Actividades del proyecto Ejecutadas	4	31/12/2018	



Actividad	Unidad de Medida	Cantidad	Fecha Finalización	Estado
Dinamizar las nuevas líneas de negocio	Actividades del proyecto Ejecutadas	9	01/07/2018	
Consolidar la Cartera Coactiva como línea de negocio clave para CISA	Actividades del proyecto Ejecutadas	4	31/12/2018	
Optimización de la movilización de inmuebles	Actividades del proyecto Ejecutadas	5	31/12/2018	
Realizar seguimientos periódicos al avance de los proyectos institucionales	Seguimientos realizados por el comité de presidencia	4	31/12/2018	
Optimización de la gestión de cobranza	Actividades del proyecto Ejecutadas	9	30/06/2019	

* La cantidad de entregables esta sujeto a modificación posterior a la aprobación final del Plan Estratégico Institucional en la vigencia 2018



INFORME DE SEGUIMIENTO PLAN DE ACCIÓN ANUAL

Inmuebles registrados en los Inventarios cuyo titular no es CISA.

Código	H1.1Dic17
Hallazgo	Se encontraron 6 inmuebles registrados en el Aplicativo Olympus (administrador de la información de bienes inmuebles), los que al ser cotejados con los Certificados de Tradición y Libertad se evidenció que el propietario no es CISA sino otros terceros: ID 2011, 6503, 6650, 15852, 2134 y 15705
Causa	Falta de sinergia entre el área de cartera e inmuebles para dinamizar la depuración del inventario proveniente de cartera.
Responsable Actividades	Nubia Correa – Gerente de Inmuebles y Otros Activos

Actividad	Unidad de Medida	Cantidad	Fecha Finalización	Estado
Efectuar reuniones con Cartera tendientes a la depuración de los inmuebles	Reuniones trimestrales con cartera, generando informe de avance para la actualización del inventario en inmuebles y contabilidad	4	31/12/2019	✓
Efectuar seguimiento con responsables Jurídicos frente al avance en los procesos de saneamiento del grupo de inmuebles.	Seguimientos trimestrales y actualización en Olympus y contabilidad.	4	30/12/2018	✓
Revisión de los FMI del Portafolio de inmuebles de cada sucursal	Certificación del Gerente Sucursal de la revisión efectuada	4	30/11/2018	✓



INFORME DE SEGUIMIENTO PLAN DE ACCIÓN ANUAL




Inmuebles cuyo titular es CISA, pero no se encuentran registrados en Estados Financieros

Código	H1.2Dic17
Hallazgo	En consulta al VUR, se encontraron 8 inmuebles cuyo propietario, según registro es CISA, sin embargo, no se encontraron los registros en la cuenta de Inventarios; Folios MI 080-54704 , 140-51174, 50C-1220000, 50C-1507762, 190-23915, 50C-1507760, 50C-1507761 y 50C-1507763
Causa	Falta de seguimiento a la actualización en los FMI de inmuebles que siendo garantía de obligaciones fueron cedidas a terceros.
Responsable Actividades	Nubia Correa - Gerente de Inmuebles y Otros Activos

Actividad	Unidad de Medida	Cantidad	Fecha Finalización	Estado
Efectuar reuniones con Cartera tendientes a la depuración de los 8 inmuebles	Reuniones trimestrales con cartera, generando informe de avance frente a la actualización de los FMI	4	31/07/2021	



Código	H02Dic17
Hallazgo	Revisados los Estados Financieros, los auxiliares de gastos y activos correspondientes y según la fase del proyecto (desarrollo), con corte al 31 de diciembre de 2016, se evidencia que los aplicativos COBRA, OLYMPUS y CONCISA no se encuentran incluidos en la cuenta 197008- SOFTWARE.
Causa	Falencia en el reconocimiento del software en las cuentas de intangibles
Responsable Actividades	Nestor Grisales - Gerente Contable / Sergio Moreno – Gerente de Tecnología

Actividad	Unidad de Medida	Cantidad	Fecha Finalización	Estado
Contabilización en cuentas de orden del valor que fije la firma evaluadora del software	Informe de firma evaluadora	1	30/08/2019	
Contabilización como valor de intangibles cuando sea creado un nuevo aplicativo en etapa de desarrollo	Informe del área de tecnología de los valores a contabilizar como intangibles en etapa de desarrollo	1	31/12/2018	
Ajustar la Circular contable No. 66, incluyendo en que momento se debe empezar a forjar el valor de un aplicativo de acuerdo a sus costos relacionados, únicamente cuando se configure que un aplicativo es nuevo desarrollo	Ajuste circular	1	30/06/2018	



Código	H01Nov20
Hallazgo	HALLAZGO ÚNICO. Exclusión de Comercialización por Vencimiento de Avalúo y Consistencia de Informes Mensuales
Causa	1) La no actualización de forma oportuna por parte de SAE de los avalúos vencidos de inmuebles entregados a CISA para su comercialización 2) Se presentó un error humano involuntario al incluir inmuebles cuyos avalúos estaban vigentes catalogándolos como vencidos, no reflejando los realmente vencidos
Responsable Actividades	Gerencia de Inmuebles

Actividad	Unidad de Medida	Cantidad	Fecha Finalización	Estado
Generar un control de avalúos vencidos a la SAE.	Actualización Protocolo suscrito entre CISA - SAE	1		31/03/2021
Reformular el control asociado a las verificación de los informes enviados a la SAE	Actualización Protocolo suscrito entre CISA - SAE	1		30/03/2021



En cumplimiento al Decreto 1499 del 11 de septiembre de 2017, CISA realizará las actividades orientadas a la implementación del Modelo Integrado de Planeación y Gestión.


En la vigencia 2021, se utilizó como marco de acción los resultados del Formulario Único de Registro de Avance a la Gestión de la vigencia 2020 y se formularon acciones para el cierre de brechas, donde algunas presentan ejecución en este año. De dicha programación, quedaron pendientes las siguientes actividades, enmarcadas en una dimensión del Modelo

- Gestión con Valores para Resultados



INFORME DE SEGUIMIENTO PLAN DE ACCIÓN ANUAL

Plan de Implementación y Mejora MIPG V2 – Cierre de Brechas 2020

Actividad	Descripción	Entregable	Responsable de la Actividad	Fecha Finalización	Estado
Formular plan de actividades de gestión de conflictos de intereses	Identificar y formular actividades tendientes a gestionar el manejo de conflictos de intereses en la entidad.	Plan de actividades	Gerencia de Recursos	31/01/2021	
Realizar auditoría al MSPI	En la auditoria interna de gestión al proceso de Infraestructura Tecnológica, se evaluará en uno de los componentes el modelo de seguridad y privacidad de la información (MSPI) la cual se encuentra programada en el Plan Anual de Auditoría de la vigencia 2020.	-Informe de Auditoria Interna de Gestión	Auditoría Interna	31/03/2021	
Caracterizar documentos del SIU	Creación de un listado maestro de todos los documentos SIU, con los cuales nos comunicamos con los grupos de valor. Priorizar los documentos para traducción a lenguaje claro. Diagnóstico de cada uno de los documentos con los cuales nos comunicamos con nuestros grupos de valor. Acompañamiento de DNP y DAFP, para la construcción de los nuevos modelos a través del laboratorio de simplicidad.	Listado Con caracterización de Documentos	Jefatura de Servicio Integral al Usuario	30/06/2021	
Solicitar reuniones de acompañamiento del DAFP para gestión de conflicto de intereses	Solicitar asesoría y acompañamiento del DAFP en la formulación y construcción de la gestión de los conflictos de interés	Lista de asistencia a reunión	Gerencia de Recursos	01/07/2021	
Instalar de rampa para acceso de sillas de ruedas por la calle 63	Implementar infraestructura física para acceso de discapacitados	-Fotografías de la rampa	Jefatura de Servicio Integral al Usuario	31/07/2021	



En cumplimiento al decreto 612 de 2018, se plantea la integración de 12 planes de acción institucionales en el marco del plan de acción anual.

En esta sección encontrará aquellos que no han sido analizados en las secciones anteriores.



* Para detalle de cada Actividad haga Clic en el Circulo correspondiente

Plan Estratégico de Talento Humano

Actividad	Descripción	Entregable	Responsable de la Actividad	Fecha Finalización	Estado
Construir Planes Individuales de Desarrollo y Desempeño	Con los resultados de las medición 2020 de desempeño se formularan los PIDD para el cierre de brechas	-PIDD de los trabajadores elaborados (INDEFINIDOS)	Gerencia de Recursos	30/03/2021	
Desarrollar el plan de SST y bienestar	Contribuir al mejoramiento de la cultura de prevención y manejo de riesgos en el entorno laboral y desarrollar e implementar programas de bienestar que incentiven al compromiso con la empresa y satisfagan las necesidades de cada trabajador, haciendo que cada uno de ellos se sienta parte de la familia "CISA"	-Plan de SST y bienestar ejecutado	Gerencia de Recursos	31/12/2021	
Ejecutar el plan institucional de capacitaciones - PIC	Definir el plan de capacitaciones que permita desarrollar las competencias de los colaboradores, en donde se incluyan entre otras las relacionadas con valores, liderazgo y legalidad	-PIC ejecutado	Gerencia de Recursos	31/12/2021	



Plan Estratégico de Talento Humano

Actividad	Descripción	Entregable	Responsable de la Actividad	Fecha Finalización	Estado
Formular Plan de Acción para la mejora del Clima Organizacional	Teniendo en cuenta la medición de Clima Organizacional, definir plan de mejora	-Plan de Acción	Gerencia de Recursos	31/12/2021	
Realizar Medición Clima Laboral	En un escenario de condiciones normales hacer medición del clima organizacional	-Informe de Medición de Clima	Gerencia de Recursos	31/12/2021	



Plan Institucional de Capacitación – PIC

Considerando las brechas existentes, la entidad identificó las necesidades de capacitación en las siguientes categorías, las cuales, se realizarán a lo largo de 2021 de acuerdo con la disponibilidad de los cursos en el mercado.

Para conocer las actividades de [clic acá](#)

- Competencias Blandas
- Competencias Técnicas



Plan de Incentivos Institucionales

Ofrecer incentivos emocionales a través de la conciliación que están enmarcados en el modelo de empresa familiarmente responsable.

Actividad	Descripción	Entregable	Responsable de la Actividad	Fecha Finalización	Estado
Celebrar Día de la mujer	Incluyen fechas especiales que se conmemoran culturalmente, que se pueden emplear como metodología para la potencialización de habilidades blandas y participación interna.	-Fotos, Grabaciones, Listados de asistencia	Gerencia de Recursos	31/03/2021	
Celebrar Día del hombre	Incluyen fechas especiales que se conmemoran culturalmente, que se pueden emplear como metodología para la potencialización de habilidades blandas y participación interna.	-Fotos, Grabaciones, Listados de asistencia	Gerencia de Recursos	31/03/2021	
Celebrar Cumpleaños # 46 de CISA	Incluyen fechas especiales que se conmemoran culturalmente, que se pueden emplear como metodología para la potencialización de habilidades blandas y participación interna.	-Fotos, Grabaciones, Listados de asistencia	Gerencia de Recursos	30/04/2021	



Plan de Incentivos Institucionales

Actividad	Descripción	Entregable	Responsable de la Actividad	Fecha Finalización	Estado
Celebrar Día de la madre	Incluyen fechas especiales que se conmemoran culturalmente, que se pueden emplear como metodología para la potencialización de habilidades blandas y participación interna.	-Fotos, Grabaciones, Listados de asistencia	Gerencia de Recursos	31/05/2021	
Celebrar Día de la padre	Incluyen fechas especiales que se conmemoran culturalmente, que se pueden emplear como metodología para la potencialización de habilidades blandas y participación interna.	-Fotos, Grabaciones, Listados de asistencia	Gerencia de Recursos	30/06/2021	
Celebrar Amor y la amistad	Incluyen fechas especiales que se conmemoran culturalmente, que se pueden emplear como metodología para la potencialización de habilidades blandas y participación interna.	-Fotos, Grabaciones, Listados de asistencia	Gerencia de Recursos	30/09/2021	
Celebrar Halloween- Dia de los niños	Incluyen fechas especiales que se conmemoran culturalmente, que se pueden emplear como metodología para la potencialización de habilidades blandas y participación interna.	-Fotos, Grabaciones, Listados de asistencia	Gerencia de Recursos	31/10/2021	



Plan de Incentivos Institucionales

Actividad	Descripción	Entregable	Responsable de la Actividad	Fecha Finalización	Estado
Realizar Vacaciones recreativas (De acuerdo con marco legal y disposiciones emergencia sanitaria)	Incluyen fechas especiales que se conmemoran culturalmente, que se pueden emplear como metodología para la potencialización de habilidades blandas y participación interna.	-Fotos, Grabaciones, Listados de asistencia	Gerencia de Recursos	31/10/2021	
Celebrar Día de la familia (Tiempo o actividad realizada de acuerdo con cronograma o festividades)	Incluyen fechas especiales que se conmemoran culturalmente, que se pueden emplear como metodología para la potencialización de habilidades blandas y participación interna.	-Fotos, Grabaciones, Listados de asistencia	Gerencia de Recursos	31/12/2021	
Realizar Actividad de reconocimiento fin de año	Incluyen fechas especiales que se conmemoran culturalmente, que se pueden emplear como metodología para la potencialización de habilidades blandas y participación interna.	-Fotos, Grabaciones, Listados de asistencia	Gerencia de Recursos	31/12/2021	
Realizar Actividad recreodeportiva	Incluyen fechas especiales que se conmemoran culturalmente, que se pueden emplear como metodología para la potencialización de habilidades blandas y participación interna.	-Fotos, Grabaciones, Listados de asistencia	Gerencia de Recursos	31/12/2021	



Plan de Incentivos Institucionales

Actividad	Descripción	Entregable	Responsable de la Actividad	Fecha Finalización	Estado
Realizar actividades Artísticas y desarrollo creativo	Incluyen fechas especiales que se conmemoran culturalmente, que se pueden emplear como metodología para la potencialización de habilidades blandas y participación interna.	-Fotos, Grabaciones, Listados de asistencia	Gerencia de Recursos	31/12/2021	
Realizar actividades de integración y esparcimiento (Bolos, tenis de mesa, entre otras)	Incluyen fechas especiales que se conmemoran culturalmente, que se pueden emplear como metodología para la potencialización de habilidades blandas y participación interna.	-Fotos, Grabaciones, Listados de asistencia	Gerencia de Recursos	31/12/2021	
Realizar Actividades de preparación para el retiro del servicio - desvinculación asistida	Actividad piloto para el reconocimiento de la trayectoria laboral, agradecimiento por el servicio prestado a las personas desvinculadas	-Fotos, Grabaciones, Listados de asistencia	Gerencia de Recursos	31/12/2021	
Realizar actividades de Voluntariado o servicio social	Disponibilidad de espacios con la finalidad de promover habilidades blandas, desarrollo y responsabilidad social.	-Fotos, Grabaciones, Listados de asistencia	Gerencia de Recursos	31/12/2021	



Plan de Incentivos Institucionales

Actividad	Descripción	Entregable	Responsable de la Actividad	Fecha Finalización	Estado
Realizar Feria virtual de emprendimientos CISA	Actividades relacionadas a la planeación y proyecto de vida que impacten y promuevan la reinversión personal.	-Fotos, Grabaciones, Listados de asistencia	Gerencia de Recursos	31/12/2021	
Realizar Ferias de Vivienda	Actividades relacionadas a la planeación y proyecto de vida que impacten y promuevan la reinversión personal.	-Fotos, Grabaciones, Listados de asistencia	Gerencia de Recursos	31/12/2021	
Realizar Novena de Navidad	Incluyen fechas especiales que se conmemoran culturalmente, que se pueden emplear como metodología para la potencialización de habilidades blandas y participación interna.	-Fotos, Grabaciones, Listados de asistencia	Gerencia de Recursos	31/12/2021	
Reconocer lindividualmente a colaboradores destacados (No pecinuarios)	Actividades de reconocimiento por desempeño (Colaborador del trimestre) del trimestre	-Fotos, Grabaciones, Listados de asistencia	Gerencia de Recursos	31/12/2021	



Plan de Seguridad y Salud en el Trabajo

Objetivos

- ✓ Identificar los peligros, evaluar y valorar los riesgos y establecer los respectivos controles.
- ✓ Proteger la seguridad y salud de todos los colaboradores, mediante la mejora continua del SG-SST.
- ✓ Mantener las condiciones de ergonomía de los puestos de trabajo.
- ✓ Mejorar las condiciones de seguridad de las instalaciones de CISA.
- ✓ Reducir los incidentes de origen profesional, ya sean accidentes de trabajo o enfermedades laborales.
- ✓ Mejorar el clima organizacional.



Plan de Seguridad y Salud en el Trabajo

Actividad	Descripción	Entregable	Responsable de la Actividad	Fecha Finalización	Estado
Capacitar en manipulación sustancias químicas - SGA	Disminución de accidentes al almacenar y manipular sustancias químicas- Riesgo químico	-Listado de asistencias, citaciones, grabaciones	Gerencia de Recursos	30/04/2021	
Realizar curso de 50 horas SENA del sistema de SST	Fortalecer los conocimientos sobre el SGSST a los nuevos integrantes del copasst y gestión humana . Atendiendo periodicidad actualización en marco normativo. (Cada tres años vigencia certificación)	-Listado de asistencias, citaciones, grabaciones, correos	Gerencia de Recursos	30/06/2021	
Realizar reinducción SG- SST	proceso planeado de reorientación al personal vinculado en la Institución respecto a cambios normativos, modificación de políticas institucionales dentro del marco legal.	-Listado de asistencias, citaciones, grabaciones	Gerencia de Recursos	30/06/2021	
Sensibilizar sobre riesgo Auditivo, manipulación, limpieza y buen uso de sistemas diadema y auricular	Compartir buenas practicas para el uso de audifonosy diademas	-Listado de asistencias, citaciones, grabaciones, correos	Gerencia de Recursos	30/06/2021	



Plan de Seguridad y Salud en el Trabajo

Actividad	Descripción	Entregable	Responsable de la Actividad	Fecha Finalización	Estado
Identificar las salidas de evacuación y dar instrucciones generales frente a emergencias.	Identificar las salidas de evacuación y dar instrucciones generales frente a emergencias.	-Listado de asistencias, citaciones, grabaciones, correos	Gerencia de Recursos	31/10/2021	
Actualizar matriz de Identificación de Peligros y Valoración de Riesgos	Actualizar y gestionar de manera organizada de las actividades, riesgos y controles, que permite: Identificar peligros. Evaluación, control, monitoreo y comunicación de riesgos ligados a cualquier actividad o proceso.	-Matriz actualizada	Gerencia de Recursos	31/12/2021	
Asesor y asistir técnicamente en la gestión y mantenimiento del SG- SSG	Sensibilizar para realizar los reportes de actos y condiciones inseguras a los colaboradores de CISA. Recomendar la utilización del aplicativo que tiene la compañía para estos reportes.	-Listado de asistencias, citaciones, grabaciones, correos	Gerencia de Recursos	31/12/2021	
Capacitar al Comité de Convivencia	Fortalecer los conocimientos sobre el Comité de Convivencia a los nuevos integrantes del Comité.	-Listado de asistencias, citaciones, grabaciones, correos	Gerencia de Recursos	31/12/2021	



Plan de Seguridad y Salud en el Trabajo

Actividad	Descripción	Entregable	Responsable de la Actividad	Fecha Finalización	Estado
Capacitar en riesgo psicosocial (Enfoque por diagnóstico batería de riesgos psicosocial)	Proporcionar herramientas que faciliten a los colaboradores la interacción con otras personas, generando un ambiente de trabajo más grato y un clima organizacional de entendimiento y cooperación / manejo de clima organizacional - Riesgo psicosocial	-Listado de asistencias, citaciones, grabaciones, correos	Gerencia de Recursos	31/12/2021	
Capacitar en Trabajo en alturas avanzado, coordinador y administrativo	Actualizar los conocimientos sobre Trabajo Seguro en Alturas, para los perfiles requeridos de acuerdo a su vigencia.	-Listado de asistencias, citaciones, grabaciones, correos	Gerencia de Recursos	31/12/2021	
Formar Brigada de emergencia Dirección General y Zona Centro	Formar las brigadas de emergencia y proporcionar a los integrantes los conocimientos teóricos y prácticos para enfrentar eficazmente las emergencias que pueden surgir en la empresa.	-Listado de asistencias, citaciones, grabaciones, correos	Gerencia de Recursos	31/12/2021	



Plan de Seguridad y Salud en el Trabajo

Actividad	Descripción	Entregable	Responsable de la Actividad	Fecha Finalización	Estado
Formar Brigada de emergencia Zona Andina	Formar las brigadas de emergencia y proporcionar a los integrantes los conocimientos teóricos y prácticos para enfrentar eficazmente las emergencias que pueden surgir en la empresa.	-Listado de asistencias, citaciones, grabaciones, correos	Gerencia de Recursos	31/12/2021	
Formar Brigada de emergencia Zona Caribe	Formar las brigadas de emergencia y proporcionar a los integrantes los conocimientos teóricos y prácticos para enfrentar eficazmente las emergencias que pueden surgir en la empresa.	-Listado de asistencias, citaciones, grabaciones, correos	Gerencia de Recursos	31/12/2021	
Formar Brigada de emergencia Zona Pacifico	Formar las brigadas de emergencia y proporcionar a los integrantes los conocimientos teóricos y prácticos para enfrentar eficazmente las emergencias que pueden surgir en la empresa.	-Listado de asistencias, citaciones, grabaciones, correos	Gerencia de Recursos	31/12/2021	



Plan de Seguridad y Salud en el Trabajo

Actividad	Descripción	Entregable	Responsable de la Actividad	Fecha Finalización	Estado
Formar en responsabilidades y competencias a los miembros del COPASST	Capacitar a los nuevos integrantes del comité de COPASST sobre las responsabilidades y competencias de los mismos.	-Listado de asistencias, citaciones, grabaciones, correos	Gerencia de Recursos	31/12/2021	
Realizar exámenes médicos periódicos	Realizar exámenes médicos periódicos (Énfasis osteomuscular, optometría, audiometría, laboratorios clínicos (Colesterol, Glicemia Basal, Triglicéridos).	-Correos con citaciones	Gerencia de Recursos	31/12/2021	
Realizar inspecciones ambientales y de seguridad en el trabajo	Monitorear las condiciones físicas y funcionales de central de inversiones- Riesgo Locativo	-Formatos de Inspecciones	Gerencia de Recursos	31/12/2021	
Realizar medición de iluminación	Monitorear la calidad de iluminación artificial y natural en los puestos de trabajo de CISA.	-Informe de Medición	Gerencia de Recursos	31/12/2021	



Plan de Seguridad y Salud en el Trabajo

Actividad	Descripción	Entregable	Responsable de la Actividad	Fecha Finalización	Estado
Realizar Pausas Activas	Realizar capacitación para una autogestión condiciones ergonómicas. - Riesgo Biomecanico	-Listado de asistencias, citaciones, grabaciones, correos	Gerencia de Recursos	31/12/2021	
Realizar seguimiento a los resultados de los exámenes médicos (Ingreso y periódicos)	Realizar monitoreo y seguimiento de las condiciones de salud respecto a su labor.	-Correos	Gerencia de Recursos	31/12/2021	
Realizar seguimiento comité ayuda mutua ante amenazas de interés común	Generar espacios de concertación para establecer red de apoyo en el vecindario.	-Correos con informe de actividades realizadas	Gerencia de Recursos	31/12/2021	
Revisar y actualizar la Matriz de Requisitos legales	Realizar seguimiento de los cambios establecidos en normas aplicables en territorio Nacional.	-Matriz actualizada (si aplica)	Gerencia de Recursos	31/12/2021	
Sensibilizar en Bioseguridad mediante Comunicaciones, talleres y/o actividades	Socialización protocolos de Bioseguridad y movilidad segura, prevención para la disminución d ela propagación Covid 19 - Riesgo Biologico	-Listado de asistencias, citaciones, grabaciones, correos	Gerencia de Recursos	31/12/2021	



Plan de Seguridad y Salud en el Trabajo

Actividad	Descripción	Entregable	Responsable de la Actividad	Fecha Finalización	Estado
Sensibilizar en la prevención de consumo de alcohol y sustancias psicoactivas	Fomentar estilos de vida saludable que contribuyan a la salud de los trabajadores y por consiguiente evitar la probabilidad de presencia de enfermedades de origen común.	-Listado de asistencias, citaciones, grabaciones, correos	Gerencia de Recursos	31/12/2021	
Sensibilizar en Orden y Aseo (5s)	Estimular la mejora continua de hábitos de tipo comportamental orden y aseo	-Listado de asistencias, citaciones, grabaciones, correos	Gerencia de Recursos	31/12/2021	
Sensibilizar en reportes de accidentes laborales	Identificar peligros, reporte de condiciones inseguras y prevención de riesgos laborales.	-Listado de asistencias, citaciones, grabaciones, correos	Gerencia de Recursos	31/12/2021	
Sensibilizar en reportes de actos y condiciones Inseguras	Identificar peligros, reporte de condiciones inseguras y prevención de riesgos laborales.	-Listado de asistencias, citaciones, grabaciones, correos	Gerencia de Recursos	31/12/2021	



Plan de Seguridad y Salud en el Trabajo

Actividad	Descripción	Entregable	Responsable de la Actividad	Fecha Finalización	Estado
Sensibilizar sobre hábitos de vida saludable (Prevención)	Fomentar estilos de vida saludable que contribuyan a la salud de los trabajadores y por consiguiente evitar la probabilidad de presencia de enfermedades de origen común.	-Listado de asistencias, citaciones, grabaciones, correos	Gerencia de Recursos	31/12/2021	



Plan Institucional de Archivos - PINAR

Objetivos:

- Elaborar y/o actualizar las herramientas archivísticas: Tablas de Retención Documental – TRD, Cuadro de Clasificación Documental – CCD, Tablas de Valoración Documental – TVD e Inventarios Documentales, para asegurar el control y buen manejo de la información.
- Diseñar manuales, instructivos y formatos para normalizar y estandarizar los procesos de la función archivística, sobre todo los tendientes a la organización documental.
- Organizar adecuadamente los archivos de gestión y central de CISA bajo los parámetros establecidos, normatividad vigente y aplicando las herramientas diseñadas para tal fin.



Plan Institucional de Archivos - PINAR

Actividad	Descripción	Entregable	Responsable de la Actividad	Fecha Finalización	Estado
Realizar Informe de seguimiento	Realizar seguimiento al plan de trabajo y al cronograma de actividades planteadas para la aplicación de las tvd	-Informe de seguimiento al cronograma de actividades aplicación de TVD	Gerencia de Recursos	30/11/2021	
Actualizar la TRD según nueva estructura	Actualización de TRD según nueva estructura	-Carta de radicación ante el AGN	Gerencia de Recursos	31/12/2021	
Aplicar las TVD (primera fase)	Generar y presentar para aprobación los de documentos para eliminar de acuerdo a las TVD ante el CIGD	-Actas de Comité	Gerencia de Recursos	31/12/2021	
Realizar el diagnostico de viabilidad de expedientes electrónicos	Diagnostico de viabilidad de expedientes electrónicos	-Informe	Gerencia de Recursos	31/12/2021	
Realizar Organización Documental	Organización de las series: historias laborales, contratos ordenes de servicio convenios y expedientes historial del inmueble en tiempo y en recursos.	-Informe de organización	Gerencia de Recursos	31/12/2021	
Realizar plan de transferencia secundaria	Realizar el plan de transferencia secundaria de la primer fase de aplicación de TVD al AGN.	-Actas de comité	Gerencia de Recursos	31/12/2021	



Plan de Tratamiento de Riesgos de Seguridad y Privacidad de la Información

Identificar, evaluar, tratar y dar seguimiento a los riesgos de seguridad de la información a los que estén expuestos los activos de información con clasificación alta en cualquiera de los pilares de Seguridad de la Información (Confidencialidad, Integridad y Disponibilidad).

Nota:

El plan se encuentra formulado y en ejecución. Considerando que el plan puede contener información sensible propiedad de CISA, el Comité Institucional de Gestión y Desempeño optó por no realizar la publicación de las actividades puntuales. No obstante, la entidad realiza seguimiento periódico a las actividades Ajustadas.

Por otra parte, se presenta la distribución de los riesgos y controles que en la actualidad gestiona la entidad frente a Seguridad y Privacidad de la Información.

RIESGOS		
Total Riesgos	Total de Riesgos en zona Aceptable	Total de Riesgos en zona No Aceptable
51	10	41

CONTROLES		
Tipo Tecnológico	Tipo Estratégico	Tipo Documental o Procedimental
15	3	32



Plan de Seguridad y Privacidad de la Información

Identificar, evaluar, tratar y dar seguimiento a los riesgos de seguridad de la información a los que estén expuestos los activos de información con clasificación alta en cualquiera de los pilares de Seguridad de la Información (Confidencialidad, Integridad y Disponibilidad).



Plan de Seguridad y Privacidad de la Información

Actividad	Descripción	Entregable	Responsable de la Actividad	Fecha Finalización	Estado
Alinear la Metodología de Riesgos de Seguridad Digital con la Política de Riesgos de la Entidad	a) Análisis del contexto actual de riesgos de seguridad digital b) Alineación con la política de riesgos de la entidad a los riesgos de seguridad digital c) Actualización de la documentación que se requiera d) Parametrización en NoveSec según la metodología establecida e) Identificación, análisis, valoración y tratamiento de los riesgos de seguridad digital. f) Hacer seguimiento a la mejora o implementación de controles para el tratamiento de los riesgos de seguridad de la información.	-Política y Novasec actualizada	Jefatura de Procesos	30/06/2021	



Plan de Seguridad y Privacidad de la Información

Actividad	Descripción	Entregable	Responsable de la Actividad	Fecha Finalización	Estado
Ampliar el alcance de SGSI	Para todos los procesos de la entidad relación: a) Inventario, valoración y clasificación de los activos de información. b) Identificación, análisis, valoración y tratamiento de los riesgos de seguridad digital. c) Hacer seguimiento a la mejora o implementación de controles para el tratamiento de los riesgos de seguridad de la información. d) Gestión y reporte de los conjuntos de datos abiertos de la entidad. e) Gestión y reporte de los datos personales de la entidad y cumplimiento de LPDP.	-- Inventario y clasificación de activos de información y de datos personales de todos los procesos de la entidad. - Matriz de riesgos, mapa de calor, niveles de riesgo de seguridad digital, definición de controles y registro de su seguimiento para todos los procesos de CISA.	Jefatura de Procesos	31/12/2021	



Plan de Seguridad y Privacidad de la Información

Actividad	Descripción	Entregable	Responsable de la Actividad	Fecha Finalización	Estado
Analizar vulnerabilidades en código fuente	Llevar a cabo un análisis de las soluciones más adecuadas del mercado para las necesidades de CISA. - Realizar sondeo de mercado. - Hacer la adquisición de la solución. - Implementar la solución. - Llevar a cabo el entrenamiento necesario para la administración y gestión del control.	-- Control de gestión de vulnerabilidades en código fuente diseñado, implementado y en operación. - Informes de vulnerabilidades específicas en código fuente del software desarrollado y mantenido por CISA. - Informes de seguimiento y de resultados del cierre de las vulnerabilidades identificadas.	Jefatura de Procesos	31/12/2021	



Plan de Seguridad y Privacidad de la Información

Actividad	Descripción	Entregable	Responsable de la Actividad	Fecha Finalización	Estado
Centro de monitoreo de Ciberseguridad 7x24 - SOC (Security Operation Center)	Realizar integración con el CSIRT de Gobierno - Definir procedimiento de implementación para la inclusión de los dispositivos a monitorear. - Validar las ventajas del CSIRT de Gobierno frente a un SOC como servicio. - Tomar una decisión de como se manejara el centro de monitoreo. En caso de ser la opción de SOC como servicio se debe realizar las siguientes actividades: - Llevar a cabo un análisis de las opciones más adecuadas de un SOC para CISA y las capacidades que se desean del servicio (casos de uso). - Realizar sondeo de mercado. - Hacer la adquisición del servicio. - Implementar la solución. - Llevar a cabo el monitoreo del desempeño del servicio e implementar las mejoras producto de las recomendaciones del SOC.	-- Informe diario, semanal y mensual de los resultados del monitoreo y gestión del centro de operaciones de ciberseguridad con los eventos, alarmas, vulnerabilidades, incidentes, riesgos y recomendaciones para mejorar la protección de los activos de información contra amenazas y la mitigación de riesgos materializados.	Jefatura de Procesos	31/12/2021	



Plan de Seguridad y Privacidad de la Información

Actividad	Descripción	Entregable	Responsable de la Actividad	Fecha Finalización	Estado
Definir e implementar Plan de Sensibilización en Seguridad de la Información	Definir e implementar un plan de sensibilización para la organización incluyendo regionales relacionado con: - Las buenas prácticas de seguridad en los procesos de la entidad. - El uso adecuado de los controles de seguridad de la información. - La protección de activos de información y de los datos personales. - Identificación de riesgos de ciberseguridad en el negocio. - Conocer y aplicar la normatividad de seguridad de la información en CISA. - Adquirir el servicio de una plataforma para realización de pruebas de sensibilización y realización de cursos cortos. - Realización de pruebas de sensibilización y medición del comportamiento del personal en relación con las buenas prácticas de seguridad de la información (Indicadores).	-1. Plan de sensibilización 2. Registros de implementación y seguimiento	Jefatura de Procesos	31/12/2021	



Plan de Seguridad y Privacidad de la Información

Actividad	Descripción	Entregable	Responsable de la Actividad	Fecha Finalización	Estado
Fortalecer competencias específicas en Seguridad de la Información	Identificar proveedores de capacitación certificada en CSX 2, OWASP 2y en gestión de incidentes en seguridad de la información ISO 27035 (3) - Seleccionar proveedores. - Realizar capacitación al equipo de gestión de incidentes en seguridad de la información. - Capacitación de los desarrolladores en prácticas de desarrollo seguro de aplicaciones. - Capacitar a los nuevos procesos del alcance del SGSI en gestión de activos y de riesgos de seguridad digital	-- Registro de las capacitaciones realizadas. - Registros de medición de la eficacia de las capacitaciones.	Jefatura de Procesos	31/12/2021	



Plan Estratégico de Tecnología de la Información - PETI

Definir la estrategia tecnológica liderada por la Dirección TIC de la Entidad para la vigencia 2019-2022, soportada en una arquitectura empresarial y modelo de gestión de tecnología que responda a las necesidades de información, sistemas de información, infraestructura tecnológica, seguridad de la información y al modelo operativo y de procesos propios de CISA para el cumplimiento de sus objetivos misionales y estrategia corporativa.



El Plan Estratégico de Tecnologías de la Información se enmarca dentro de los Planes de Acción Estratégicos, específicamente aquellos relacionados con los dominios de Estrategia, Información, Sistemas de Información y Uso y Apropiación. Para su verificación, [haga clic acá](#).





CENTRAL DE INVERSIONES S.A.



El emprendimiento
es de todos

Minhacienda

Gracias

Nombre Documento: Informe Seguimiento Plan de Acción 2021

Corte: Febrero 2021

Área Responsable: Gerencia de Planeación

Funcionario Consolidador: Jhoan Sebastian Victoria

Reviso: Juan Felipe Robles