



Plan de Acción 2014

Versión 4 – Septiembre 30 de 2014

Contenidos - Plan de Acción 2014

Contenidos Generales

- Introducción
- Misión & Visión
- Contexto Estratégico
- Esquema del Plan de Acción 2014

Plan de Acción 2014

- Objetivos
- Estrategias
- Proyectos
- Iniciativas
- Actividades

Metas 2014

Contenidos Generales

- Introducción
- Misión & Visión
- Contexto Estratégico
- Esquema del Plan de Acción 2014



“Nuestros proyectos estratégicos se traducen en la ambición de CISA por continuar mejorando y conquistando un horizonte en donde operemos con eficiencia y seamos óptimos en el desempeño de nuestra misión como Colectores de Activos del Estado.”

CARLOS IVÁN VILLEGAS GIRALDO
Presidente

Contenidos Generales

- Introducción
- **Misión & Visión**
- Contexto Estratégico
- Esquema del Plan de Acción 2014



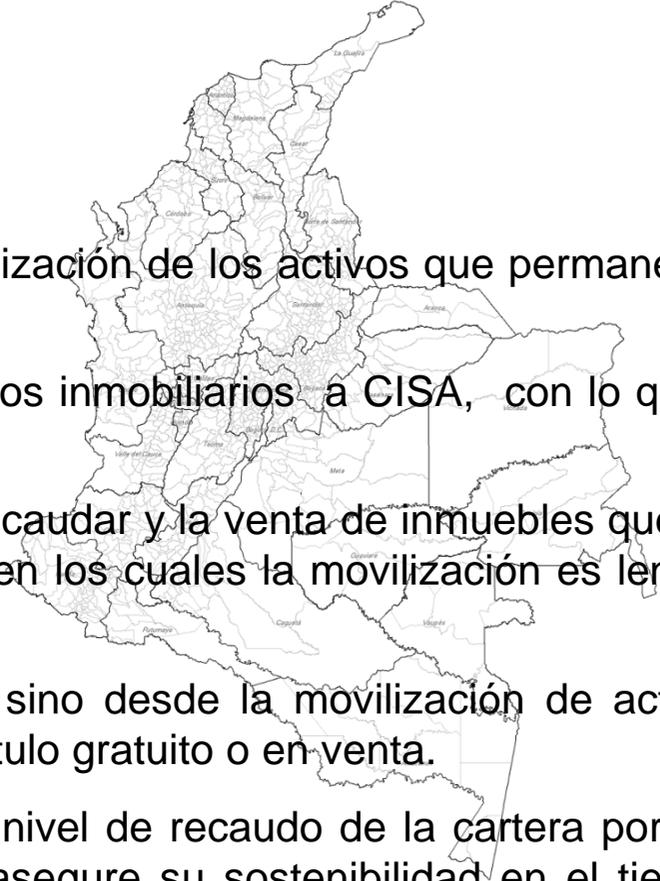
Misión: Maximizar como colector el retorno económico y social de los activos del Estado mediante su adquisición, gestión y comercialización y consolidar la información de los inmuebles públicos optimizando su movilización

Visión: Ser el aliado estratégico de las entidades del Estado para maximizar la productividad de sus activos, mediante la gestión eficiente de cartera corriente y vencida, y la mejor opción de movilización de los activos inmobiliarios asegurando la satisfacción de sus clientes y de su gente.

Contenidos Generales

- Introducción
- Misión & Visión
- **Contexto Estratégico**
- Esquema del Plan de Acción 2014

- La Entidad es el Colector de Activos del Estado, su objeto misional es la movilización de los activos que permanecen improductivos en las entidades generando gastos y consumiendo valor.
- El esquema de movilización actual requiere trasladar la propiedad de los activos inmobiliarios a CISA, con lo que a ella llegan los gastos propios de su administración.
- La fortaleza de CISA es el cobro de cartera que las entidades no han podido recaudar y la venta de inmuebles que las entidades no han podido comercializar; este reto a menudo genera negocios en los cuales la movilización es lenta y los gastos consumen los ingresos.
- La rentabilidad de CISA no se puede medir desde sus estados financieros sino desde la movilización de activos tóxicos de otras entidades las cuales se benefician con su entrega bien sea a título gratuito o en venta.
- Al no ser rentable la movilización de inmuebles y teniendo en cuenta el bajo nivel de recaudo de la cartera por sus características, CISA debe diseñar un portafolio de servicios al estado que asegure su sostenibilidad en el tiempo cumpliendo su objeto misional.



Contenidos Generales

- Introducción
- Misión & Visión
- Contexto Estratégico
- Esquema del Plan de Acción 2014

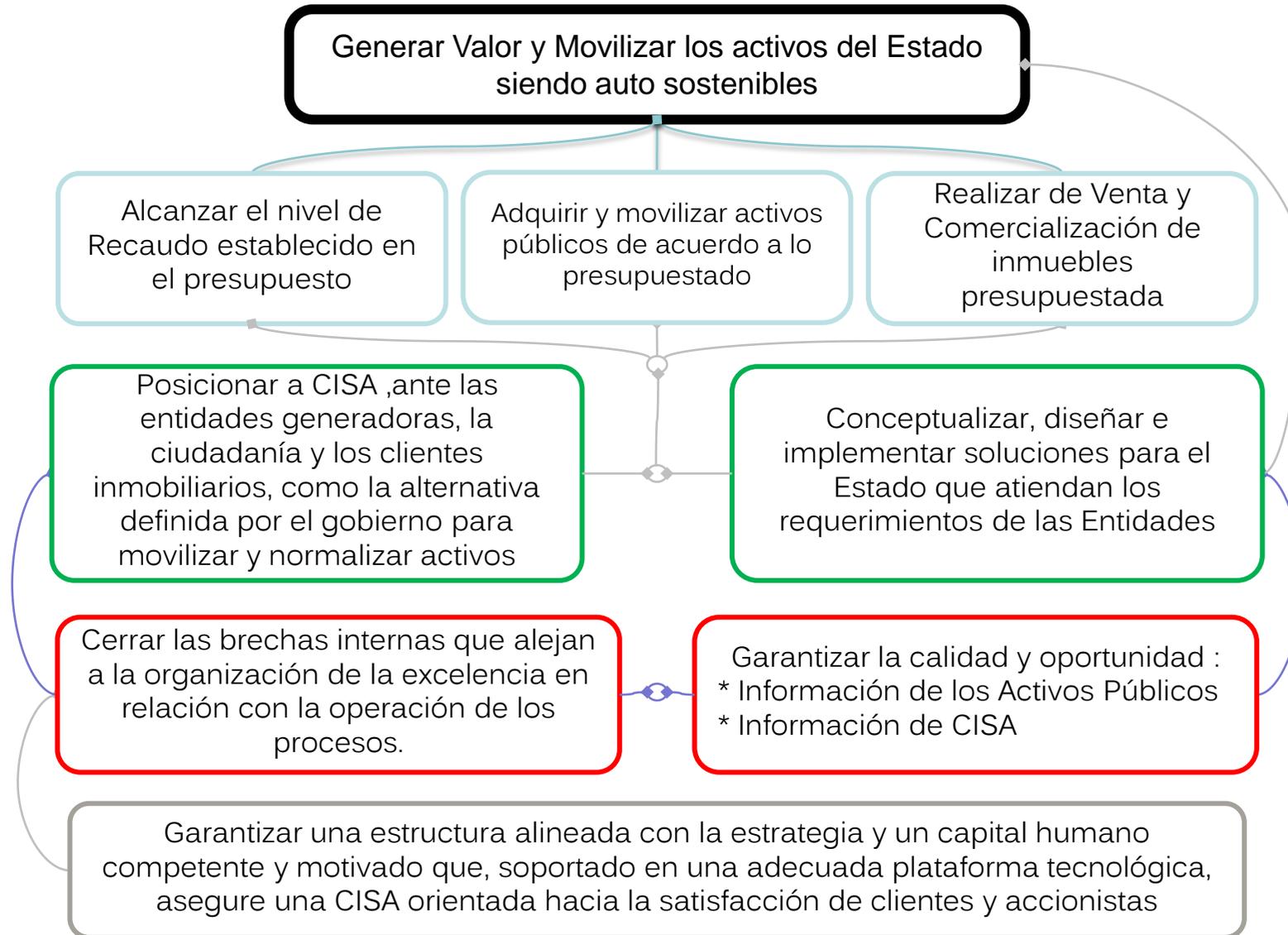
El Plan de acción 2014 está fundado en las estrategias del *Plan Estratégico de Central de Inversiones S.A. 2014-2018*.

Las iniciativas a liderarse en el año 2014 hacen parte de los grandes proyectos que conforman las estrategias y están orientados al cumplimiento de los objetivos estratégicos de la entidad.



Plan de Acción 2014

- Objetivos
- Estrategias
- Proyectos
- Iniciativas
- Actividades



Plan de Acción 2014

- Objetivos
- Estrategias
- Proyectos
- Iniciativas



Estrategia	Proyecto	Iniciativa
Ampliar Portafolio de Soluciones al Estado	Nuevas Líneas de Negocio	Nuevas Líneas como Colector de Activos
Operar con Excelencia Administrativa	Gestión Integral Talento Humano	Retención del Talento Humano
		Actualización Esquema Compensación - Política Salarial
		Modelo de Gestión del Desempeño
	Mejoramiento de Procesos	Acuerdos para Eficiencia de Procesos
		Mejoramiento Continuo SIG
	Benchmarking Colectores	Generación Red de Colectores Internacionales
	Prevención y Respuesta al Fraude	Prevención del Fraude en CISA
Implementación del Modelo Integrado de Planeación y Gestión	Ejecución de Políticas de Desarrollo Administrativo adoptadas por el Gobierno Nacional	



Plan de Acción 2014

- Objetivos
- Estrategias
- Proyectos
- Iniciativas



Estrategia	Proyecto	Iniciativa	
Fortalecer los Sistemas de Información	Ajuste Modelos Valoración	Estandarización del Proceso de Actualización de Parámetros del Modelo RMI - Cartera	
		Mejora Continua del Modelo RMI	
	Herramientas de Información		Desarrollo de Software
			Migración de Servidores
Optimizar Marco Regulatorio	Ajuste Marco Regulatorio	Optimizar el Marco Regulatorio	



Plan de Acción 2014

- Objetivos
- Estrategias
- Proyectos
- Iniciativas



Estrategia	Proyecto	Iniciativa
Optimizar retorno de Activos como Colector	Optimizar Adquisición de Activos	Mejorar la Calidad y Oportunidad de la Información de Activos
	Optimizar Normalización de Cartera	Establecer Acuerdos de Localización
		Implementación de Mejoras en Depuración
		Diseño de Metodología para Optimizar el Esquema de Cobranza Judicial y Extrajudicial
		Benchmarking de Cartera
	Optimizar Comercialización Inmuebles	Métodos Alternos de Comercialización
		Generación de Renta en Inmuebles No Comercializables
		Inmobiliarios
	Posicionamiento Corporativo de CISA	Iniciativas de Mejora
	Posicionamiento Corporativo de CISA	Posicionamiento de CISA

Metas 2014

Línea:

Gestión de
Activos
Públicos

**Gestión de Activos
públicos y movilización
por \$507,610 en
inmuebles durante 2014**

Compras Inmuebles PND	\$ 22,280
Compras Inmuebles NO - PND	\$ 35,313
Negocios de Comercialización	\$ 67,735
Compras de Cartera	\$ 249,753
Otros Servicios a Entidades del Estado*	\$ 132,529

* Administración de Cartera, software estado, subastas, levantamientos de Información (inmuebles y cartera) y otros.

Inmuebles

**Generar promesas de
inmuebles por \$123,100 y
escrituración por
\$143,473 en 2014**

Promesas **	\$ 123,100
Escrituración **	\$ 143,473

** Incluye gestión de comercialización de inmuebles para terceros

Cartera

**Recaudar \$ 38,493
millones en cartera en
2014**

Recaudo de Cartera	\$ 38,493
--------------------	-----------

**Generar ingresos por
\$3,854 millones por Adm.
de Cartera y Cobro
Coactivo**

Ingresos por Adm. de Cartera	\$ 946
Ingresos por Cobro Coactivo	\$ 2,908

